



Электронный  
экономический вестник  
№3 (июль-сентябрь 2019  
года)

ISSN 2224-8331

Свидетельство о регистрации СМИ от 21.04.2011 Эл № ФС77-44716,  
выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

### **Учредитель и издатель**

Государственное бюджетное учреждение  
«Центр перспективных экономических исследований Академии наук РТ»

**Адрес:** 420111, Россия, РТ, г.Казань, 420111, г. Казань, ул.Карла Маркса, д.23/6.

Телефон: +7 (843) 238-79-35

Сайт: <http://cpei.tatarstan.ru/>

e-mail: [c.p@tatar.ru](mailto:c.p@tatar.ru)

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)

Статьи рецензируются.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале,  
допускается только с письменного разрешения редакции.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

## Оглавление

---

<b>РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ПРОГНОЗОВ И СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЫ .....</b>	<b>4</b>
<b>ПРОГНОЗ ОСНОВНЫХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА 2019 ГОД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....</b>	<b>4</b>
<b>ПРОГНОЗ ОСНОВНЫХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА 2019 ГОД РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН .....</b>	<b>14</b>
<b>ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА .....</b>	<b>22</b>
<b>ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛИЗАЦИИ НА ЦИФРОВИЗАЦИЮ ЭКОНОМИКИ РОССИИ .....</b>	<b>22</b>
<b>ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА ТРУДА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ .....</b>	<b>26</b>
<b>ВОПРОСЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА .....</b>	<b>38</b>
<b>РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И САМОЗАНЯТЫХ ГРАЖДАН: ОТ ПЕРЕСТРОЙКИ К СОВРЕМЕННЫМ РЕАЛИЯМ .....</b>	<b>38</b>
<b>УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ.....</b>	<b>46</b>
<b>ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ: ИНИЦИАЦИЯ.....</b>	<b>46</b>
<b>ПРОБЛЕМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ.....</b>	<b>52</b>
<b>О ПОДХОДАХ К АНАЛИЗУ ЭФФЕКТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И ПРАКТИК ФЕДЕРАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПЛОЩАДОК .....</b>	<b>52</b>
<b>ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ .....</b>	<b>68</b>
<b>СОЦИАЛЬНЫЕ НАСТРОЕНИЯ КАК «ЗЕРКАЛО» ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ КАЧЕСТВА ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ (НА ПРИМЕРЕ Г. КАЗАНИ) .....</b>	<b>68</b>
<b>ЛОГИКА СИСТЕМНОЙ ЭКОНОМИКИ.....</b>	<b>78</b>
<b>АННОТАЦИИ / ABSTRACTS .....</b>	<b>86</b>

# РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ПРОГНОЗОВ И СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЫ

---

*Зайнуллина Миляуша Рашитовна*

*к.э.н., заведующий отделом микро и мезоисследований ГБУ ЦПЭИ АН РТ,  
доцент кафедры общего менеджмента ИУЭФ КПФУ*

*milyausha-zainul@list.ru*

*M.Zaynullina@tatar.ru*

## **ПРОГНОЗ ОСНОВНЫХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА 2019 ГОД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

---

### **FORECASTS OF THE MAIN MACROECONOMIC INDICATORS FOR 2019 THE RUSSIAN FEDERATION**

*Статья посвящена анализу и прогнозированию основных макроэкономических показателей Российской Федерации. Представлены основные тенденции развития. Приведены рекомендации по развитию экономической сферы на период 2019 год.*

*Ключевые слова: валовый региональный продукт, ставка рефинансирования ЦБ, индексы потребительских цен на продовольственные товары, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, численность занятых в экономике.*

*This article analyzes and projections of key macroeconomic indicators of the Russian Federation. The main development trends. The recommendations for the development of the economic sphere for the period 2019.*

*Keywords: Gross regional product, Central Bank refinancing rate, Consumer price indices for food products, Average nominal monthly wages, The number of employed in the economy.*

В 2018 году стратегические направления, разработанные Правительством Российской Федерации, во многом обусловили курс развития экономической сферы.

Огромную роль в этом процессе занимают национальные проекты, принятые в 2018 году. На современном этапе с 2015 года экономическая система не раскрывает свой потенциал в полной мере. Наблюдается незначительный рост, который может перерасти в рецессию. Особенно сложно развивается малый и средний бизнес. Ко всему прочему цена на нефть установилась не на высоком уровне, как это было в мае-сентябре 2018 года (77-85 \$), а на среднем уровне (53-64 \$) в январе-октябре 2019 года.

Проведем математическое моделирование основных макро показателей на 2019 год для формирования объективной экономической картины. Представим прогноз основных макроэкономических показателей по РФ. Анализировались следующие показатели: валовый внутренний продукт (ВВП), ставка рефинансирования ЦБ, индексы потребительских цен на продовольственные товары, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, количество занятых в экономике, стоимость основных производственных фондов (ОПФ).

Графическая иллюстрация изменения ВВП представлена на рис. 1. Как видно из данной модели, ВВП имеет линейную зависимость. При продлении тенденций изменений на один период, данный показатель немного снижается. Используя корреляционно-регрессионный метод прогнозирования, мы получили расчетный показатель ВВП на 2019 год – 93005,2 млрд. руб. Для построения регрессионного уравнения анализировались показатели за 1994-2018 годы (см. приложение 1).

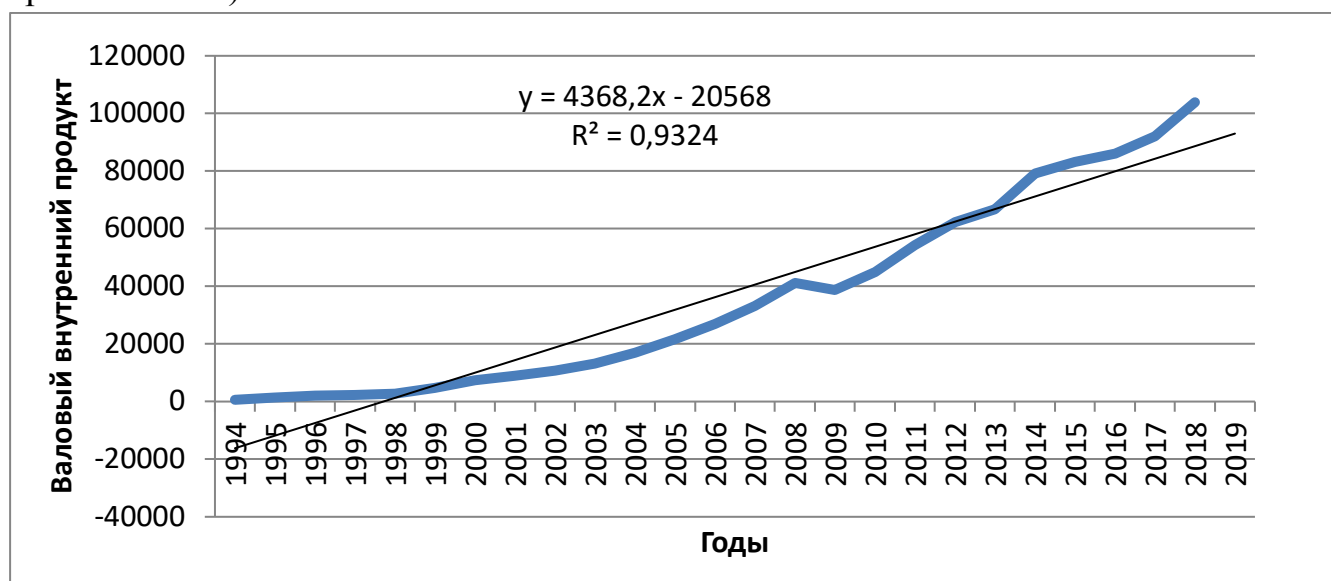


Рис. 1. Прогнозирование ВВП в динамике

Следующий показатель – ставка рефинансирования. Его графическая иллюстрация представлена на рис. 2. Как видно из данной модели, ставка рефинансирования имеет степенную зависимость. При продлении тенденций изменений на один период, данный показатель снижается. Поскольку данный показатель регулируется ЦБ РФ, то расчетный показатель 7,9 % является лишь математическим результатом. Расчетный показатель мы получили тем же методом – корреляционно-регрессионным анализом. Для расчета были использованы данные за 1992-2018 годы (см. приложение 2).

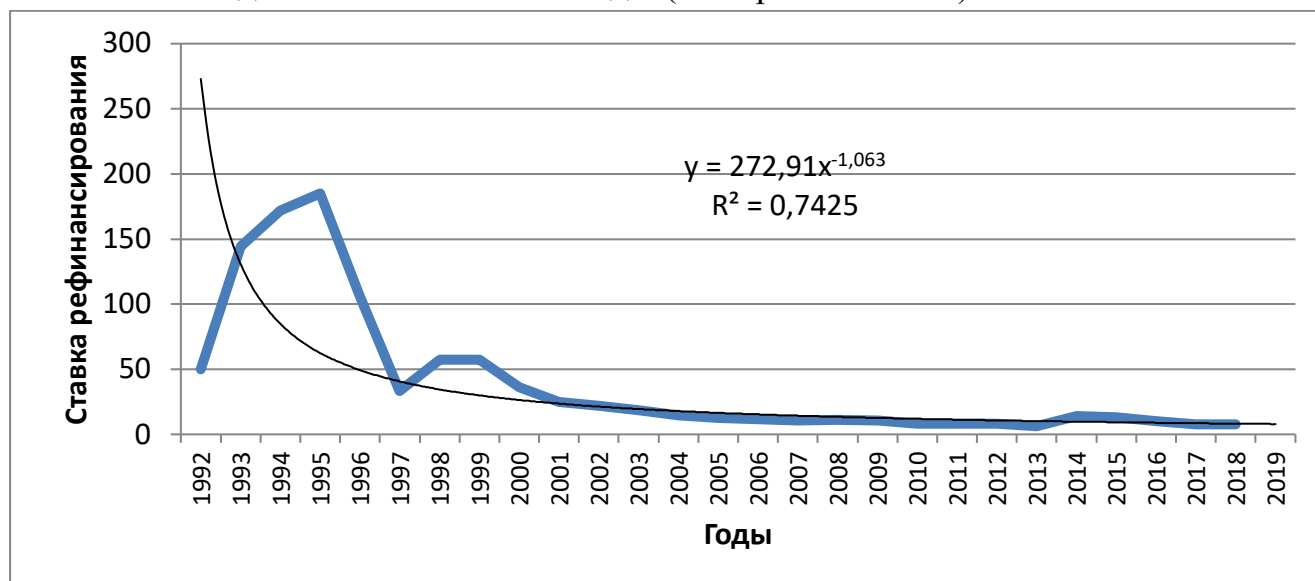


Рис. 2. Прогнозирование ставки рефинансирования в динамике

Графическая иллюстрация изменения индекса потребительских цен на продовольственные товары представлена на рис. 3. Как видно из данной модели, индекс потребительских цен на продовольственные товары имеет степенную зависимость. При продлении тенденций изменений на один период, данный показатель снижается. Поскольку данный показатель зависит от ставки рефинансирования, от экономического роста, от политики ЦБ РФ, то расчетный показатель (95,11%) будет не реальным. Расчетный показатель мы получили методом корреляционно-регрессионного анализа. С нашей точки зрения, здесь уместнее использовать метод скользящей средней и наш прогноз – 104 %. Для расчета были использованы данные за 1994-2018 годы (см. приложение 1).

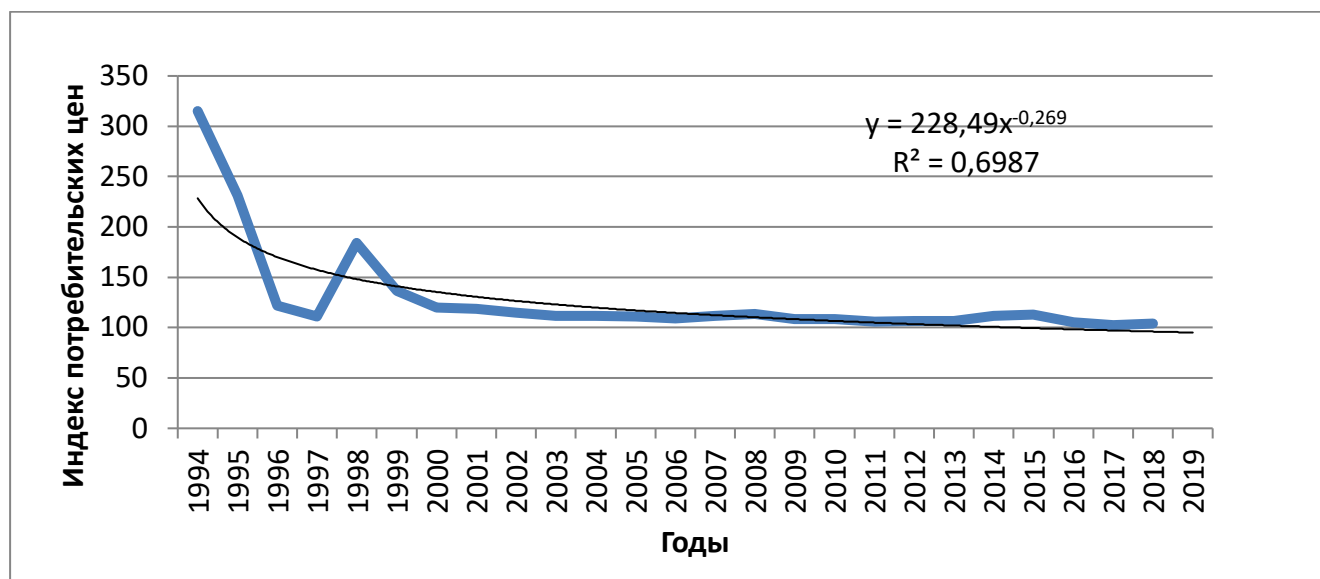


Рис. 3. Прогнозирование индекса потребительских цен на продовольственные товары в динамике

Графическая иллюстрация изменения среднемесячной номинальной начисленной заработной платы представлена на рис. 4. Как видно из данной модели, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата имеет линейную зависимость. При продлении тенденций изменений на один период, данный показатель снижается. Расчетный показатель мы получили методом корреляционно-регрессионного анализа. Для расчета были использованы данные за 1992-2018 годы (см. приложение 3). Таким образом, наш прогноз на 2019 год – 38269 руб.

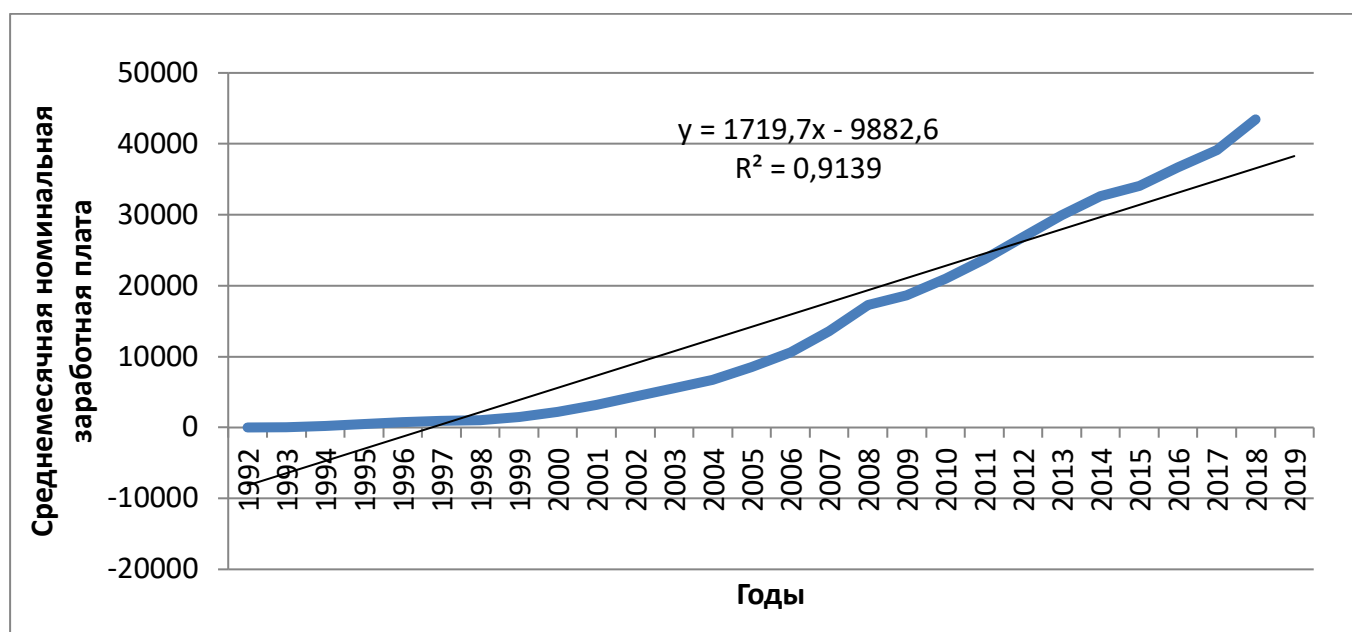


Рис. 4. Прогнозирование среднемесячной номинальной начисленной заработной платы

Графическая иллюстрация изменения численности занятых в экономике представлена на рис. 5. Как видно из данной модели, численность занятых в экономике имеет линейную зависимость. При продлении тенденций изменений на один период, данный показатель повышается. Расчетный показатель мы получили методом корреляционно-регрессионного анализа. Для расчета были использованы данные за 1992-2018 годы (см. приложение 3). Таким образом, наш прогноз на 2019 год – 73085 тыс. чел. Данные на наш взгляд завышенные. Воспроизводство населения не может иметь такие темпы роста. Поэтому мы прогнозировали данный показатель методом скользящей средней и получили прогноз на уровне 72296,33 тыс. чел.

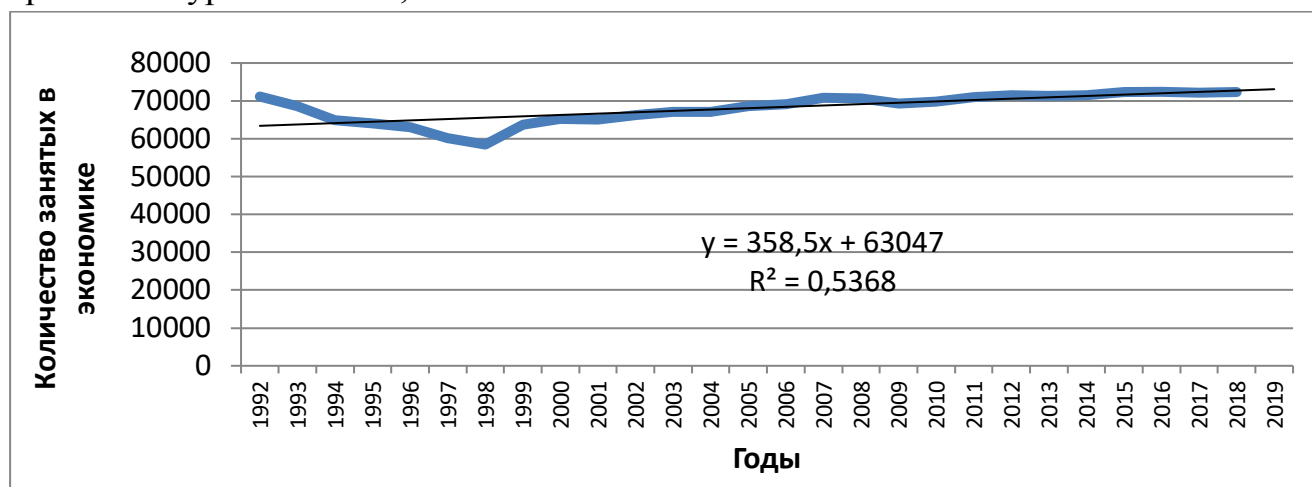


Рис. 5. Прогнозирование количества занятых в экономике

Графическая иллюстрация изменения основных производственных фондов (ОПФ) представлена на рис. 6. Как видно из данной модели, основные производственные фонды имеет линейную зависимость. При продлении тенденций изменений на один период, данный показатель немного увеличивается. Расчетный показатель мы получили методом корреляционно-регрессионного анализа. Для расчета были использованы данные за 1992-2018 годы (см. приложение 2). Таким образом, наш прогноз на 2019 год – 184000000 млн. руб. Данные на наш взгляд заниженные. Поэтому мы прогнозировали данный показатель методом скользящей средней и получили прогноз на уровне 190966750,7 млн. руб.



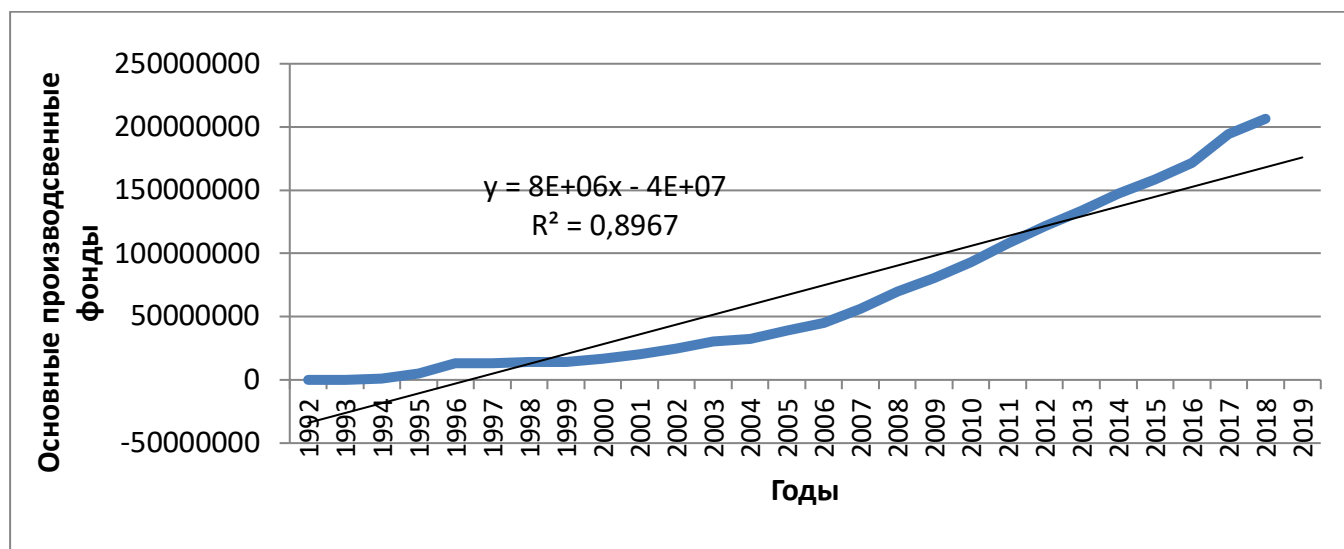


Рис. 6 Прогнозирование основных производственных фондов в экономике

#### Общие выводы:

В целом прогноз основных макроэкономических показателей свидетельствует о плавном снижении экономического роста. При незначительном снижении валового внутреннего продукта, ставка рефинансирования незначительно увеличивается, индекс потребительских цен незначительно снижается, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата незначительно уменьшается, количество занятых в экономике незначительно снижается, основные производственные фонды уменьшаются с небольшим темпом. Все показатели свидетельствуют о незначительном снижении.

Рассмотрим прогнозы некоторых экспертов и мировых сообществ. Всемирный банк прогнозирует рост ВВП России в 2019 году на 1%. Международный валютный фонд сохранил прогноз роста ВВП на 2019 год на уровне 1,2%.

Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) понизила прогноз роста реального ВВП России на текущий год на 0,9% .

Министерство Экономического развития РФ прогнозирует в 2019 году рост ВВП на 1,3% .Большая часть экспертов прогнозирует роста на 0,9%-1,3%.

Для развития экономической сферы в РФ необходимы меры по совершенствованию качества жизни и политики в области социальной сферы. Продолжать реализовывать политику занятости населения и трудоустройства молодежи. Совершенствовать законы по правам собственности и стабильности сохранения капитала.

При планировании роста экономических показателей делать упор не только на стоимостные показатели ВВП, но и на рост натуральных показателей

и качественный рост показателей экономики. Помимо этого анализировать структуру ВВП и прогнозировать и планировать развитие тех секторов экономики, которые влияют на общий рост ВВП.

#### Список литературы

1. Россия в цифрах. 2019: Крат. стат. сб./Росстат- М., 2019 - 549 с.
2. Официальный сайт Центрального Банка Российской Федерации // [https://cbr.ru/statistics/idkp\\_br/refinancing\\_rates1/](https://cbr.ru/statistics/idkp_br/refinancing_rates1/)
3. Всемирный банк снизил прогноз пот росту российской экономике // <https://ria.ru/20191009/1559563631.html>
4. МВФ резко ухудшил прогноз по экономике РФ // <https://www.interfax.ru/business/670136>
5. Мрачные прогнозы: что тянет Россию на дно // <https://www.gazeta.ru/business/2019/09/20/12663943.shtml>
6. Сафиуллин М.Р., Зайнуллина М.Р. Разработка модели развития Республики Татарстан. Казань, 2015.
7. Зайнуллина М.Р. Прогноз основных макроэкономических показателей на 2018 год Республики Татарстан //Электронный экономический вестник Татарстана. 2018.№2.С.27-34.
8. Зайнуллина М.Р. Прогноз основных макроэкономических показателей на 2018 год Российской Федерации //Электронный экономический вестник Татарстана. 2017.№4.С.4-11.
9. Сафиуллин М.Р., Мингазова Ю.Г., Иштирякова Л.Х. Итоги социально-экономического развития Республики Татарстан и Российской Федерации в 2017 году в контексте мировых тенденций. Часть 2. Оценка экономической эффективности // Экономический вестник Республики Татарстан. 2018. № 3. С. 5-14.
10. Сафиуллин М.Р., Мингазова Ю.Г., Иштирякова Л.Х. О некоторых аспектах социально-экономического развития Республики Татарстан и Российской Федерации в 2017 году в контексте тенденций последних лет с учетом общемировых трендов. Часть 2. Социальная сфера. // Электронный экономический вестник Татарстана. 2018. № 2. С. 4-26.
11. Савеличев М.В. Основные тенденции социально-экономического развития Республики Татарстан в 2016 году // Электронный экономический вестник Татарстана. 2016. № 4. С. 5-9.

Данные по ВВП и индексу цен за 1994-2018 годы и прогноз на 2019 год

Период	ВВП (млрд. руб.)	Прогноз (метод скользящей средней)	Индекс цен (в процентах)	Прогноз (метод скользящей средней)
1994	610,7		315,1	
1995	1428,5	#Н/Д	231,3	#Н/Д
1996	2007,8	#Н/Д	121,8	#Н/Д
1997	2342,5	1349	111	222,7333
1998	2629,6	1926,267	184,4	154,7
1999	4823,2	2326,633	136,5	139,0667
2000	7305,6	3265,1	120,2	143,9667
2001	8943,6	4919,467	118,6	147,0333
2002	10819,2	7024,133	115,1	125,1
2003	13208,2	9022,8	112	117,9667
2004	17027,2	10990,33	111,7	115,2333
2005	21609,8	13684,87	110,9	112,9333
2006	26917,2	17281,73	109	111,5333
2007	33247,5	21851,4	111,9	110,5333
2008	41276,8	27258,17	113,3	110,6
2009	38786,4	33813,83	108,8	111,4
2010	44939,2	37770,23	108,8	111,3333
2011	54369,1	41667,47	106,1	110,3
2012	62356,9	46031,57	106,6	107,9
2013	66689,1	53888,4	106,5	107,1667
2014	79 058,5	61138,37	111,4	106,4
2015	83 094,3	69368,16	112,9	108,1667
2016	86 014,2	76280,63	105,4	110,2667
2017	92 101,3	82722,33	102,5	109,9
2018	103 875,8	87069,95	104,3	106,9333
2019		93997,12		104,0667

Данные по ссудному проценту и стоимости ОПФ за 1992-2018 годы и прогноз на 2019 год

Период	Ссудный процент, процент	Прогноз (метод скользящей средней)	Стоимость ОПФ (млн. руб.)	Прогноз (метод скользящей средней)
1992	50		13819,2	
1993	144,2	#Н/Д	49113,8	#Н/Д
1994	171,6	#Н/Д	1198684,7	#Н/Д
1995	185	121,9841	5228697,5	420539,2856
1996	106	166,9841	13104702	2158832,024
1997	33,1	154,2222	13324466	6510694,738
1998	57,5	108,0556	14169061,4	10552621,83
1999	57,5	65,55556	14271671,5	13532743,14
2000	36	49,38889	16759851,7	13921733
2001	25	50,33333	20109320,1	15066861,58
2002	22	39,5	24553338,5	17046947,83
2003	18,3	27,66667	30448562,6	20474170,16
2004	14,3	21,77778	32384630,4	25037073,77
2005	12,5	18,22222	39114277	29128843,86
2006	11,5	15,05556	45058360,1	33982490,01
2007	10,5	12,77778	56193510,8	38852422,53
2008	11,1	11,5	69687913,6	46788715,99
2009	10,7	11,02381	80462968,7	56979928,19
2010	8,13	10,78139	93185612	68781464,39
2011	8	9,989719	108001247	81112164,78
2012	8,25	8,965909	121269000	93883275,92
2013	9,5	8,125	133522000	107485286,3
2014	14	7,5	147430000	120930749
2015	13,33	9,5	158533000	134073666,7
2016	10	11,18333	171764252	146495000
2017	7,75	12,43333	194649000	159242417,3
2018	7,75	10,35	206487000	174982084
2019		8,5		190966750,7

Данные по заработной плате и количеству рабочей силы за 1992-2018  
годы и прогноз на 2019 год

Период	Зароботная плата (руб.)	Прогноз (метод скользящей средней)	Количество рабочей силы (тыс. чел.)	Прогноз (метод скользящей средней)
1992	6		71171	
1993	58,7	#Н/Д	68565	#Н/Д
1994	220,4	#Н/Д	64858	#Н/Д
1995	472,4	95,03333	64055	68198
1996	790,2	250,5	63000	65826
1997	950,2	494,3333	60208	63971
1998	1051,5	737,6	58464	62421
1999	1522,6	930,6333	63633	60557,33
2000	2223,4	1174,767	65273	60768,33
2001	3240,4	1599,167	65124	62456,67
2002	4360,3	2328,8	66266	64676,67
2003	5498,5	3274,7	67152	65554,33
2004	6739,5	4366,4	67134	66180,67
2005	8554,9	5532,767	68603	66850,67
2006	10633,9	6930,967	69157	67629,67
2007	13593,4	8642,767	70814	68298
2008	17290,1	10927,4	70603	69524,67
2009	18637,5	13839,13	69285	70191,33
2010	20952,2	16507	69804	70234
2011	23693	18959,93	70933	69897,33
2012	26822	21094,23	71545	70007,33
2013	29960	23822,4	71391	70760,67
2014	32611	26825	71539	71289,67
2015	34030	29797,67	72324	71491,67
2016	36709	32200,33	72393	71751,33
2017	39167	34450	72142	72085,33
2018	43445	36635,33	72354	72286,33
2019		39773,67		72296,33

*Зайнуллина Миляуша Рашитовна*

*к.э.н., заведующий отделом микро и мезоисследований ГБУ ЦПЭИ АН РТ,*

*доцент кафедры общего менеджмента ИУЭФ КПФУ*

*milyausha-zainul@list.ru*

*M.Zaynullina@tatar.ru*

**ПРОГНОЗ ОСНОВНЫХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА 2019 ГОД РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН**  
**FORECAST OF THE MAIN MACROECONOMIC INDICATORS FOR 2019  
REPUBLIC OF TATARSTAN**

*Статья посвящена анализу и прогнозированию основных макроэкономических показателей Республики Татарстан. Представлены основные тенденции развития. Приведены рекомендации по развитию экономической сферы на период 2019 год.*

*Ключевые слова: Валовый региональный продукт. Ставка рефинансирования ЦБ. Индексы потребительских цен на продовольственные товары. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата. Численность безработных к экономически активному населению.*

*This article analyzes and projections of key macroeconomic indicators of the Republic of Tatarstan. The main development trends. The recommendations for the development of the economic sphere for the period 2019.*

*Keywords: Gross regional product. Central Bank refinancing rate. Consumer price indices for food products. Average nominal monthly wages. The number of unemployed to the economically active population.*

В 2018 году экономическое развитие показало небольшой рост экономики (101,5). Индекс цен установился на среднем уровне (102,8). Курсы валют показали большую неустойчивость (доллар варьировался от 56,78 до 67,3; евро от 68,98 до 76,65). В статье представлен в очередной раз прогноз макроэкономических показателей на 2019 год.

Покажем прогноз основных макроэкономических показателей по Республике Татарстан. Анализировались следующие показатели: валовый региональный продукт, ставка рефинансирования ЦБ, индексы потребительских

цен на продовольственные товары, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, численность безработных к экономически активному населению, основные производственные фонды.

Графическая иллюстрация изменения ВРП представлена на рис. 1. Как видно из данной модели, ВРП имеет линейную зависимость. При продлении тенденций изменений на один период, данный показатель имеет тенденцию к медленному снижению. С нашей точки зрения, при нестабильной цене на нефть данный прогноз будет оправдан. Используя корреляционно-регрессионный метод прогнозирования, мы получили расчетный показатель ВРП на 2019 год – 2144175 млн. руб. Для построения регрессионного уравнения анализировались показатели за 1995-2018 годы.

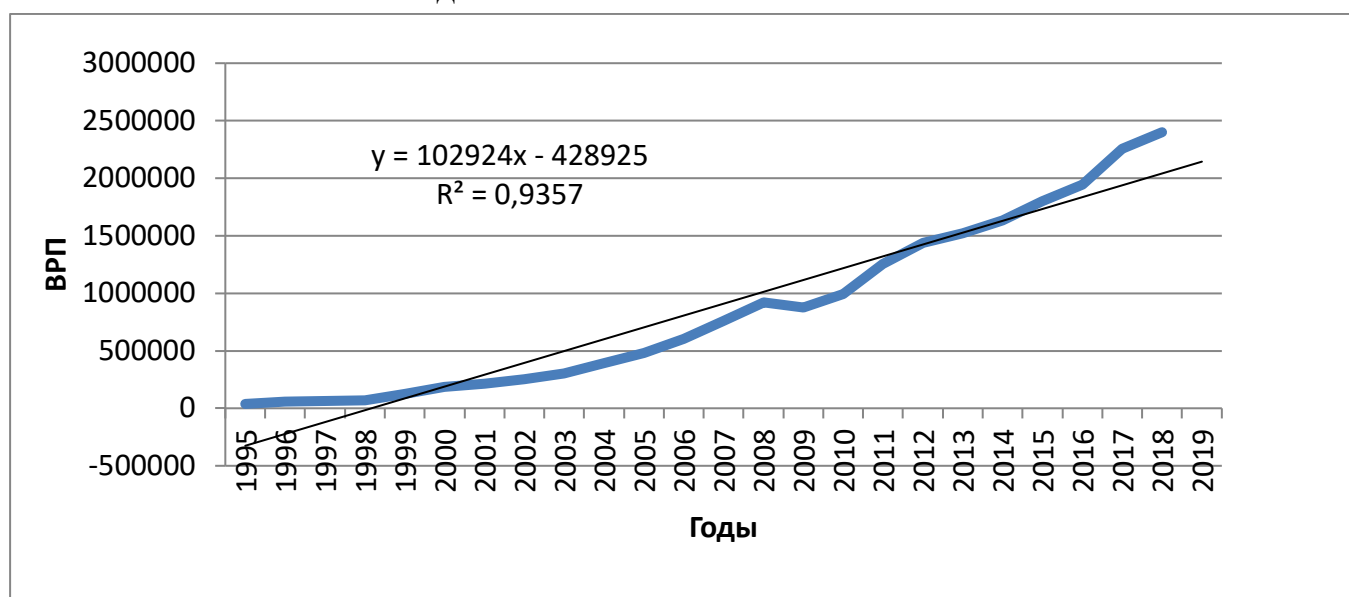


Рис. 1. Изменение ВРП в динамике

Следующий показатель – ставка рефинансирования. Его графическая иллюстрация представлена на рис. 2. Как видно из данной модели, ставка рефинансирования имеет экспоненциальную зависимость. При продлении тенденций изменений на один период, данный показатель снижается. Поскольку данный показатель регулируется ЦБ РФ, то расчетный показатель 4,12 будет не реальным. Расчетный показатель мы получили тем же методом – корреляционно-регрессионным анализом. С нашей точки зрения, при нестабильной цене на нефть данный прогноз будет не достаточно надежным. Однако для развития основных отраслей уровень экономически оправдан. Более логичным прогнозом ставки рефинансирования будет прогнозирование методом скользящей средней (интервал 3) и составит 8,5. Для расчета были использованы данные за 1992-2018 годы.

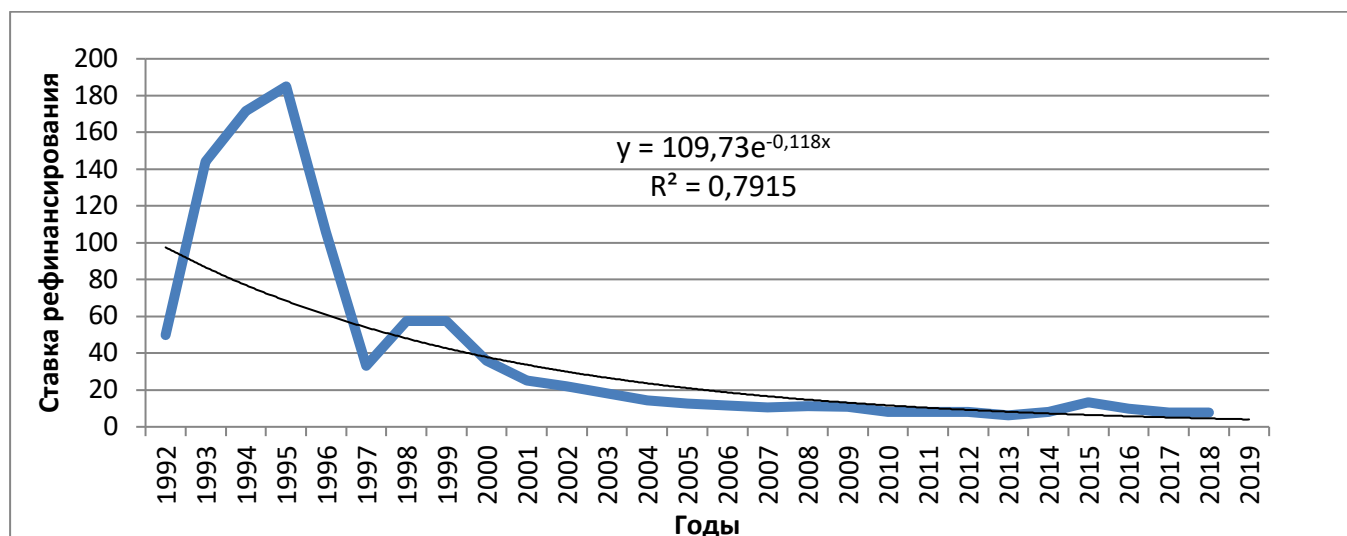


Рис. 2. Изменение ставки рефинансирования в динамике

Графическая иллюстрация изменения индекса потребительских цен на продовольственные товары представлена на рис. 3. Как видно из данной модели, индекс потребительских цен на продовольственные товары имеет степенную зависимость. При продлении тенденций изменений на один период, данный показатель снижается. Поскольку данный показатель зависит от ставки рефинансирования, от экономического роста, от политики ЦБ РФ, то расчетный показатель (74,77) будет не реальным. Расчетный показатель мы получили методом корреляционно-регрессионного анализа. С нашей точки зрения, здесь уместнее использовать метод скользящей средней (интервал 3) и наш прогноз - 103,7%. Для расчета были использованы данные за 1992-2018 годы.

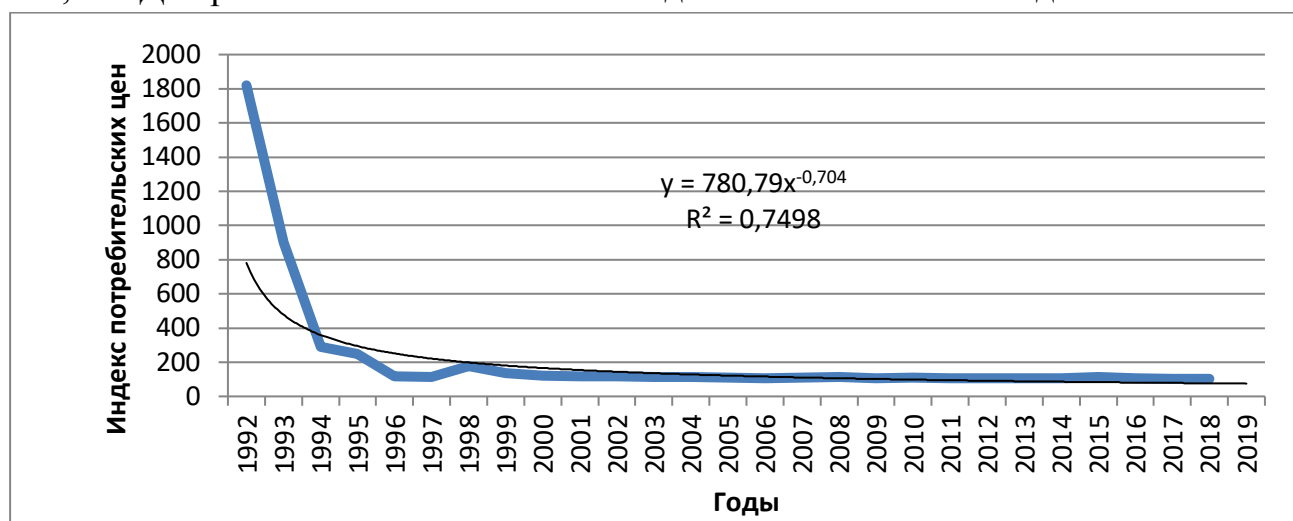


Рис. 3. Изменение индекса потребительских цен на продовольственные товары в динамике

Графическая иллюстрация изменения среднемесячной номинальной начисленной заработной платы представлена на рис. 4. Как видно из данной модели, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата имеет



полиномиальную зависимость. Расчетный показатель мы получили методом корреляционно-регрессионного анализа. Для расчета были использованы данные за 1990-2018 годы. Таким образом, наш прогноз на 2019 год – 39217,84 руб. С нашей точки зрения, здесь уместнее использовать метод скользящей средней (интервал 3) и наш прогноз - 31807,6 руб.

Как видно из примеров расчета, если использовать метод корреляционно-регрессионного анализа, то более адекватный прогноз показателей получается при линейной зависимости. При таких видах зависимостях как полиномиальная или степенная прогноз на основе экстраполяции данных не очень адекватен. В этих случаях рекомендуем использовать метод скользящей средней, в котором можно задавать интервал среднего значения.

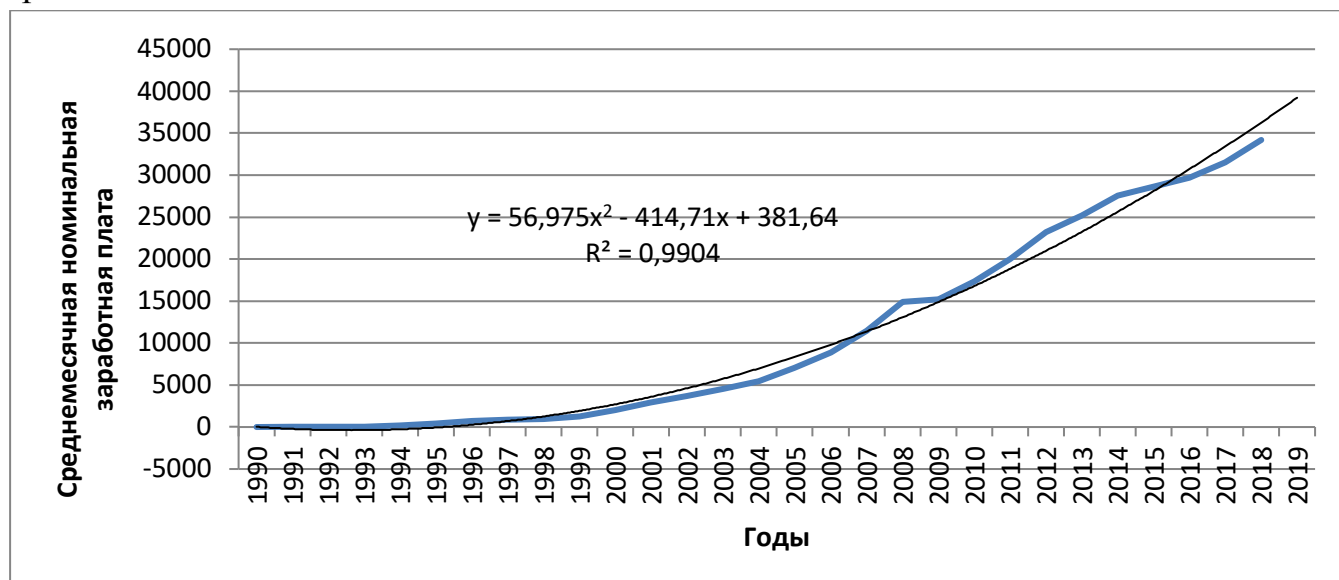


Рис. 4. Изменение среднемесячной номинальной начисленной заработной платы в динамике

Графическая иллюстрация изменения численности безработных к экономически активному населению данного показателя представлена на рис. 5. Как видно из данной модели, численность безработных к экономически активному населению имеет линейную функциональную зависимость. Расчетный показатель мы получили методом корреляционно-регрессионного анализа – 3,15%. Мы прогнозировали данный показатель методом скользящей средней (интервал 3) и получили прогноз на уровне 3,53%. Для расчета были использованы данные за 2000-2018 годы.

В целом уровень безработицы достаточно низкий в Республике Татарстан, по крайней мере, по показателям официальной статистики. Данные были заимствованы из доклада «Социально-экономическое положение Республики Татарстан» (комплексный информационно-аналитический доклад)

январь-декабрь 2018г., публикуемый территориальным орган федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан. Возможно, необходимо учитывать методику расчета данного показателя: а именно учитывать неофициальную безработицу или прогнозировать ее.

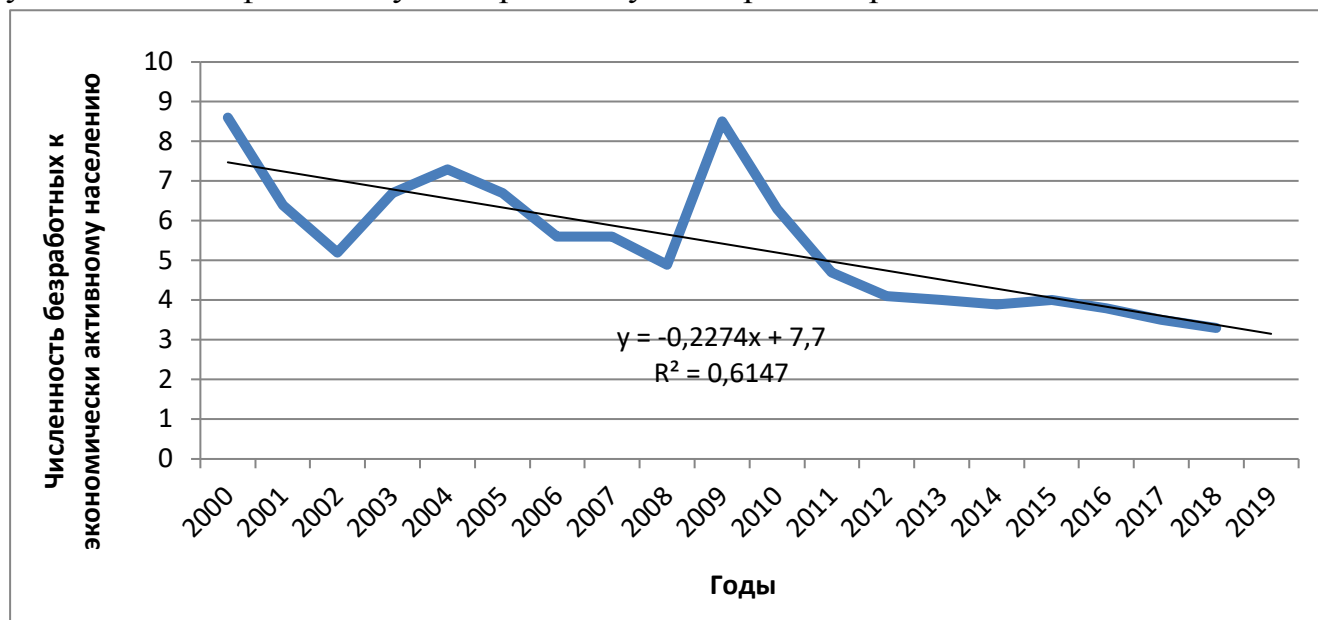


Рис. 5. Изменение численности безработных к экономически активному населению в динамике

Графическая иллюстрация изменения основных производственных фондов представлена на рис. 6.

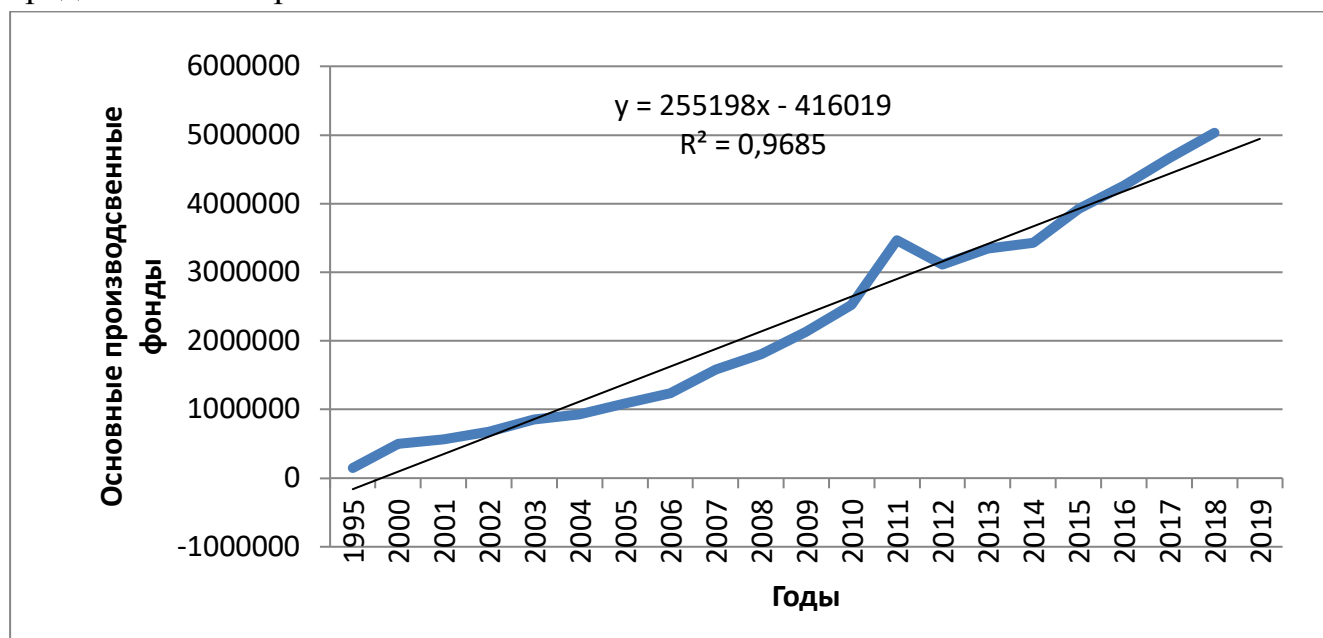


Рис. 6. Изменение основных производственных фондов в динамике

Как видно из данной модели, изменения основных производственных фондов имеет линейную зависимость. Расчетный показатель мы получили

методом корреляционно-регрессионного анализа. Для расчета были использованы данные за 1990-2018 годы. Таким образом, наш прогноз на 2019 год – 4943139 млн. руб.

В целом прогноз основных макроэкономических показателей свидетельствует о незначительном росте экономической сферы. При увеличении валового регионального продукта, ставка рефинансирования варьирует в сторону понижения не большими темпами, индекс потребительских цен снижается, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата увеличивается незначительно, численность безработных к экономически активному населению снижается, основные производственные фонды незначительно увеличиваются.

Рассмотрим прогнозы некоторых экспертов относительно экономики России. Международный валютный фонд (МВФ) ухудшил свой прогноз роста мировой экономики в 2019 годах до 3,3%. По оценкам МВФ (Международный валютный фонд) прогнозы по росту ВВП российской экономики в 2019 году - 1,4% [4-5].

Министерство Экономического развития РФ прогнозирует в базовом варианте в 2019 году рост ВВП на 1,3% , в консервативном на 1,0%. [2]. Министерство Финансов Республики Татарстан прогнозирует рост ВРП на 2,1% в 2019 году. [3].

Мировые эксперты и российские министерства и ведомства прогнозируют близкие значения роста экономики. Прогнозы роста ВВП и ВРП расчетные и некоторых экспертов достаточно скромные. Это означает, что рост в ближайший год будет незначительным. На наш взгляд в Российской Федерации и Республике Татарстан рост экономики будет сопровождаться национальными проектами 2019-2024, инициируемые Правительством РФ. Это позволит активизировать экономическую сферу через три основные направления - человеческий капитал (здравоохранение, образование, демография, культура); комфортная среда для жизни (безопасные и качественные автомобильные дороги; жильё и городская среда; экология); экономический рост (наука; малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы; цифровая экономика; производительность труда и поддержка занятости; международная кооперация и экспорт; комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры)[12]. Коммерческий сектор, скорее всего, продемонстрирует динамику прошлого года.

Список литературы

1. Социально-экономическое положение Республики Татарстан (комплексный информационно-аналитический доклад) январь-декабрь 2018 г. // Территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан 2019 г. 90 С.
2. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2024 года. Министерство экономического развития Российской Федерации // <http://economy.gov.ru/minec/activity/sections/macro/201801101>.
3. Прогноз социально-экономического развития Республики Татарстан на 2019 год и на плановый период 2020 и 2021 годов // [http://minfin.tatarstan.ru/proekt-byudzheta-i-materiali-k-nemu-845677.htm?pub\\_id=1584162](http://minfin.tatarstan.ru/proekt-byudzheta-i-materiali-k-nemu-845677.htm?pub_id=1584162).
4. МВФ понизил прогноз роста мировой экономики в 2019 году // <https://www.kommersant.ru/doc/3938771>.
5. МВФ спрогнозировал ВВП России в 2019 году на среднем за последние три года уровне // <https://www.interfax.ru/business/662311>.
6. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2018: Стат. сб. / Росстат. – М., 2018. –1162 С.
7. Зайнуллина М.Р. Прогноз основных макроэкономических показателей на 2017 год Республики Татарстан // Научные труды Центра перспективных экономических исследований. 2017. № 13. С. 6-14.
8. Зайнуллина М.Р. Итоги экономического развития 2016 года Республики Татарстан // Научные труды Центра перспективных экономических исследований. 2017. № 12. С. 6-13.
9. Зайнуллина М.Р. Прогноз основных макроэкономических показателей на 2018 год Республики Татарстан // Электронный экономический вестник Республики Татарстан. 2018. № 2. С. 27-34.
10. Сафиуллин М.Р., Мингазова Ю.Г., Иштирякова Л.Х. Итоги социально-экономического развития Республики Татарстан и Российской Федерации в 2017 году в контексте мировых тенденций. Часть 1. Экономическая ситуация. // Экономический вестник Республики Татарстан. 2018. № 2. С. 5-17.
11. Сафиуллин М.Р., Мингазова Ю.Г., Иштирякова Л.Х. Итоги социально-экономического развития Республики Татарстан и Российской Федерации в 2017 году в контексте мировых тенденций. Часть 2. Оценка экономической эффективности. // Экономический вестник Республики Татарстан. 2018. № 3. С. 5-14.

12. Национальные проекты России 2019-2024 // <http://government.ru/projects/selection/741/35675/>

Приложение

	ВРП (млн. руб.)	Индекс цен (в процентах)	Заработная плата (руб.)	Численность безработных к экономически активному населению, в %	Ссудный процент	Стоимость ОПФ (млн. руб.)
1995	37829,5	250			185	147691
1996	57642	117,4				
1997	64605,7	113,1				
1998	70967,9	177,5				
1999	123671,8	137,7				
2000	186154,4	121,7		8,6	36	503844
2001	213740	117,4	2936,1	6,4	25	564012
2002	250596	116,4	3735,6	5,2	22	681153
2003	305086,1	112,4	4530	6,7	18,3	854943
2004	391116	112,7	5452,8	7,3	14,33	929381
2005	482759,2	108,8	7067,8	6,7	12,5	1090879
2006	605911,5	107,4	8849,9	5,6	11,5	1236737
2007	757401,4	111,6	11468,6	5,6	10,5	1586177
2008	923206	111,8	14904	4,9	11,07	1802843
2009	878023,6	107,5	15206,9	8,5	10,77	2132421
2010	995000	108,3	17350,1	6,3	8,125	2526863
2011	1275532	105,9	20009	4,7	8	3461464
2012	1437001	106,4	23233,5	4,1	8,25	3110418
2013	1551472	106,9	25182,8	4	9,5	3342559
2014	1671397	107,4	27597,2	3,9	14	3431207
2015	1825001	112,8	28606,7	4	13,33	3921931
2016	1944000	105,5	29665	3,8	10	4039588
2017	2254000	102,8	31563,7	3,5	7,75	4605286
2018	2400000	102,8	34194	3,3	7,75	5031612

## ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

---

*Имамов М.М.*

*доктор экономических наук, кандидат юридических наук, доцент,  
кафедра «Экономика, организация и управление производством»,  
Высшая школа экономики ФГОУ ВПО КНИТУ  
Российская Федерация, г. Казань  
[Marsel.Imamov@tatar.ru](mailto:Marsel.Imamov@tatar.ru)*

### **ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛИЗАЦИИ НА ЦИФРОВИЗАЦИЮ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

#### **INFLUENCE OF GLOBALIZATION ON THE DIGITALIZATION OF THE RUSSIAN ECONOMY**

*Мировая экономика вступила в XXI век под знаком глобализации. Определяемая как интернационализация производства, капитала, рынков и информационных систем в масштабе планеты, глобализация коренным образом меняет условия хозяйственной деятельности, критерии и цели экономического развития, как отдельных стран, регионов, так и мира в целом.*

*Ключевые слова: глобализация, цифровая экономика, угрозы, информационные технологии*

*The world economy has entered the 21st century under the sign of globalization. Defined as the internationalization of production, capital, markets and information systems on a planetary scale, globalization fundamentally changes the conditions of economic activity, the criteria and goals of economic development, both of individual countries, regions, and the world as a whole.*

*Keywords: globalization, digital economy, threats, information technology*

В настоящее время уровень развития тех или иных субъектов международного экономического обмена больше не определяется только объемами производства металла, нефти, угля, зерна, тракторов, автомашин и другой промышленной или сельскохозяйственной продукции, как бы важны они ни были для жизнеобеспечения населения. На смену им в табели о рангах показателей «развитости» той или иной страны пришли такие понятия, как

структура экономики, роль и удельный вес услуг, наукоемкой, высокотехнологичной продукции, вовлеченность в международный информационный и научно-технический обмен, уровень образования и качество рабочей силы, наличие развитой рыночной инфраструктуры — все то, что наиболее высоко ценится в современном мире, находя стоимостное выражение в производстве ВВП на душу населения [1].

Современный мир становится, таким образом, все более унифицированным, объединенным в преследовании одних и тех же целей. И, если верить идеологам и пропагандистам глобализации, проводя рекомендованную ими политику «открытых дверей», все страны получают одинаковый доступ к финансовым ресурсам, научно-техническим знаниям, информации и предпринимательскому опыту, которыми располагает мировое капиталистическое хозяйство.

«В настоящее время ни одно государство в мире не может успешно развиваться без интеграции в мировую экономику. Причем прослеживается прямая пропорциональная зависимость между степенью интеграции в мировое хозяйство и уровнем развития внутренней экономики. Как правило, чем более интегрирована страна в мировое экономическое пространство, тем выше уровень развития ее внутренней экономики и наоборот» [2]. Кроме того, в современном мире страна интегрируется еще и в мировое цифровое пространство. Россия в общемировом рейтинге развития трендов цифровизации занимает 11 место. Однако ситуации с теоретическими исследованиями и массовым внедрением сильно различаются. С 2015 года инвестиционная активность в стране снижается. Текущее положение по этому показателю – 36 место в мире, на уровне Италии и Аргентины. Одновременно за последние три года на 10% выросло количество научных публикаций, что позволило России стать одним из лидеров по данному показателю среди развивающихся стран. Кроме того, наша страна занимает 8 место по патентам в мире.

К 2024 году государство намерено осуществить комплексную цифровую трансформацию экономики и социальной сферы России. Для этого необходимо разработать законодательство о цифровых технологиях, модернизировать цифровую инфраструктуру, внедрить цифровые практики во всех ключевых сферах экономики и госуправлении, наладить подготовку кадров для переходного периода.

Традиционные отрасли экономики сегодня находятся на разных стадиях цифровой трансформации. Однако первое место в рейтинге цифровизации отраслей занимают промышленность и энергетика, что обусловлено большим количеством научных публикаций по теме перехода к индустрии 4.0. Как можно увидеть из стадий жизненного цикла тренда, большое количество публикаций



«сегодня» прямо влияет на рост количества патентов «завтра» и рост инвестиций в ближайшей перспективе.

Высокий объем инвестиций в области здравоохранения свидетельствует о том, что ряд технологий уже внедряется и активно пилотируется: медицинские информационные системы, системы записи на прием к врачу, рекомендательные системы, технологии персонального мониторинга, телемедицина, интернет вещей, 3D-печать органов. При этом наблюдается ощутимый разрыв между инвестиционной активностью и массовым применением технологий. Это заставляет инвесторов пересмотреть свои ожидания относительно скорости внедрения ИКТ в медицинскую практику.

Цифровизация вытесняет старый уклад во всех сферах деятельности современного общества. Трансформируется частная жизнь и рабочие места, появляются новые профессии и инструменты взаимодействия. В эпоху столь масштабных преобразований всё большую актуальность принимает проблема информационной безопасности. В качестве современных цифровых трендов по развитию цифровой безопасности можно выделить:

Artificial intelligence - использование технологий искусственного интеллекта для выявления инцидентов и поиска аномалий в пользовательском поведении позволит автоматизировать часть работы аналитиков и сократить количество ложных срабатываний систем кибербезопасности;

Cloud - рост количества инцидентов и рост дефицита специалистов в области кибербезопасности приведет к необходимости использования организациями облачных услуг обеспечения безопасности (MSS), перехода к сервисной модели и передаче услуг кибербезопасности на аутсорсинг соответствующим провайдерам (MSSP);

Internet of things - рост количества инцидентов на критическую инфраструктуру усилит внимание к кибербезопасности со стороны государства; рост стоимости инцидентов для критической инфраструктуры увеличит долю компаний, использующих риск-ориентированный подход и страхование киберрисков;

Cryptography - кибербезопасность становится неотъемлемой частью обороны любой страны, что ведет к ужесточению стандартов и требований к ней со стороны государства; увеличение проникновения киберфизических систем и технологий интернета вещей усилит значимость средств криптографической защиты информации;

Blockchain - использование децентрализованных распределенных реестров позволит повысить сложность компрометации данных и усилить киберустойчивость ряда информационных систем, таких как система



идентификации и аутентификации (IDM), инфраструктура открытых ключей (PKI), система доменных имён (DNS);

Mobile platforms - увеличение количества личных устройств сотрудников, используемых для работы, приведет к смещению вектора атак злоумышленников на пользовательские устройства и росту необходимости усиления контроля и защиты периметра организации [3].

Благодаря цифровой экономике повышается эффективность всех отраслей за счет использования информационных технологий; качественно и количественно увеличиваются возможности совершения через компьютер практически всех операций, среди которых предоставление/получение различных услуг и выполнение транзакций. Однако, помимо ряда преимуществ, цифровая трансформация несет и определенные риски. Жизненно важные интересы субъектов (государства, юридических и физических лиц), участвующих в процессах автоматизированного взаимодействия, как правило, заключаются в том, чтобы определенная часть информации, касающаяся их экономических, политических и других сторон деятельности, конфиденциальные коммерческие и персональные данные были бы постоянно легко доступны и в то же время надежно защищены от неправомерного использования [4]. Искажение или фальсификация, уничтожение или разглашение определенной части информации, равно как и дезорганизация процессов её обработки и передачи, наносят серьезный материальный и моральный урон. Таким образом, крайне остро встает вопрос обеспечения информационной безопасности как различных госструктур, так и персональных данных и коммерческих организаций.

#### Список литературы

1. Имамов М.М. Инновационное развитие российской экономики и реализация приоритетных национальных проектов России (финансовые угрозы и обеспечение экономической безопасности): монография. - Казань: Центр инновационных технологий, 2011
2. Андрианов В.Д. Россия: экономический и инвестиционный потенциал. М., 2007
3. Мониторинг глобальных трендов цифровизации. Исследование ПАО «Ростелеком». 2018
4. Информационная безопасность в мире цифровой экономики. URL:<https://iecp.ru/articles/item/411822-proyekt-informatsionnaya-bezopasnost-v-mire-tsifrovoy-ekonomiki>

*ИШТИРЯКОВА Лейсан Хабировна, старший научный сотрудник,  
Центр перспективных экономических исследований Академии наук Республики  
Татарстан*

*[Leysan.Ishtiryakova@tatar.ru](mailto:Leysan.Ishtiryakova@tatar.ru)*

*ГАЛЕЕВА Гульназ Мавлетзяновна, кандидат экономических наук,  
главный научный сотрудник, Центр перспективных экономических  
исследований Академии наук Республики Татарстан*

*[GM.Galeeva@tatar.ru](mailto:GM.Galeeva@tatar.ru)*

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА ТРУДА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

### **LABOUR MARKET TRANSFORMATION IN THE CONTEXT OF THE DIGITALIZATION OF THE ECONOMY**

*Цифровые технологии становятся неотъемлемой частью инновационных процессов в экономике ведущих стран мира. В свою очередь, это оказывает существенное влияние на рынок труда, структуру занятости и спрос на определенные виды профессий со стороны работодателей. В настоящее время руководители принимают кадровые стратегические решения в условиях неопределенности. В тоже время никто не может гарантировать работнику, что его квалификация будет востребована в кратко- и среднесрочной перспективах. В данном контексте важно определить последние тенденции изменений на рынке труда, что поможет спрогнозировать их дальнейшее развитие. Данная статья посвящена определению основных тенденций востребованности профессий с точки зрения потребности работодателей в условиях цифровизации экономики.*

*Ключевые слова: рынок труда, трансформация, наиболее востребованные профессии, наименее востребованные профессии, профессиональные группы, цифровые технологии.*

*Digital technologies are becoming an integral part of innovative processes in the economy of the leading countries. In turn, this has a significant impact on the labor market, the structure of hiring for wide range of roles. At present, managers make strategic decisions in the face of uncertainty. At the same time, no one can guarantee the employee that his qualifications will be in demand in the short and medium term. In this context, it is important to identify the latest trends in the labor market, which will help to predict their further development. This article is devoted to determining*

*the main trends in hiring for professions in the context of the digitalization of the economy.*

*Keywords: labour market, transformation, most emerging roles, most declining roles, professional groups, digital technology.*

Эксперты Всемирного экономического форума совместно с LinkedIn - онлайн-платформой для установления деловых контактов, выявили тренды приема на работу персонала в период 2013-2017 годы (Доклад ВЭФ 2018 – Будущее рабочих мест). Средний показатель был рассчитан аналитиками как удельный вес каждой из 653 классифицированных профессий в общем объеме трудоустройства в течение одного календарного месяца во всех видах экономической деятельности. При помощи линейной регрессии эксперты вывели общие тенденции спроса на профессии со стороны наймодателей в географическом разрезе, а также по видам экономической деятельности в пределе наблюдаемого периода.

Результаты проведенного исследования показали, что в группе наиболее востребованных профессий среди выделенных географических регионов наблюдается более однонаправленная тенденция спроса на специальности, тогда как в группе наименее востребованных профессий направленность предпочтений работодателей в территориальном разрезе показала разнонаправленный характер.

В число наиболее востребованных профессий вошли специалисты по разработке программных обеспечений. Данная профессия заняла первые две позиции по уровню спроса во всех регионах, кроме Южной Азии (в Южной Азии - 8 место). Наряду с программистами наиболее сильный рост интереса работодателей в течение 2013-2017 гг. наблюдался также к специалистам в сфере маркетинга. Во всех регионах данная профессия вошла в число 4 специальностей, показавших восходящую тенденцию найма.

В большинстве регионов положительную динамику показал спрос на специалистов кадровых служб, а также профессии, связанные с проявлением творческого потенциала человека, такие как сочинительство текстов.

Умение анализировать данные, хоть и не заняло первые позиции в рейтинге наиболее востребованных квалификаций, однако показало рост во всех регионах, за исключением Ближнего Востока и Северной Африки.

Лидером по снижению спроса во всех регионах стала профессия ‘помощник по административным вопросам’, на нее зафиксирован самый низкий уровень спроса среди работодателей. В остальных квалификациях, как уже было

отмечено выше, единой тенденции в регионах не обнаружено. В Восточной Азии и Тихоокеанском регионе показали отрицательную динамику специальности высшего профессионального образования, особенно по направлениям электротехники и электромеханики. Аналогичная тенденция наблюдалась и в странах Африки к югу от Сахары. В Северной Америке значительный спад спроса отмечился на занятия в сфере искусства, развлечений, дизайна и спорта, в частности работников в сферах кулинарии, спорта и фитнес-клубов. В Восточной Европе и Центральной Азии отрицательную тенденцию демонстрирует уровень найма сотрудников, связанных с административной деятельностью, торговлей, а также специалисты-профессионалы гуманитарной сферы, прежде всего, относящиеся к группе писателей, журналистов и лингвистов. В Южной Азии тенденции найма в пределах исследуемого периода демонстрируют сокращение спроса на технические специальности, такие как администраторы баз данных и инженеры-электрики. В регионе Латинской Америки и Карибского бассейна свою востребованность на рынке труда теряют аналитики в области компьютерных сетей и систем, в области снабжения, а также служащие по бухгалтерским операциям и учету. В странах Ближнего Востока и Северной Африки основной спад интереса наймодателей наблюдался в традиционных технических профессиях и в сфере продажи товаров и услуг.

Ввиду региональной принадлежности Российской Федерации к Западной Европе, представим составляющие данной группы подробнее и проанализируем их динамику в рассматриваемый период (Таблица 1)

Таблица 1

Наиболее и наименее востребованные профессии в странах Западной Европы

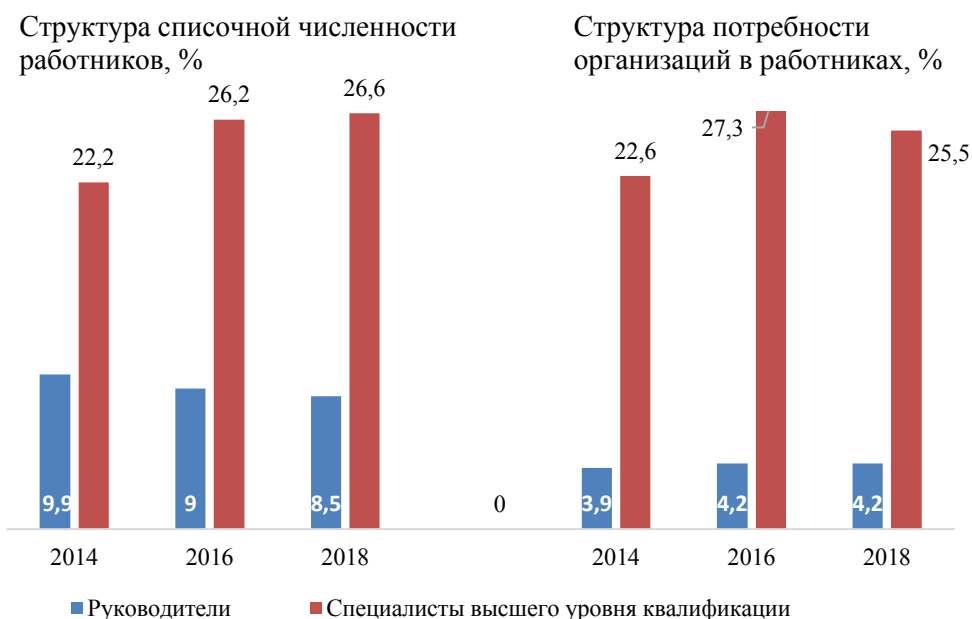
10 наиболее востребованных профессий	10 наименее востребованных профессий
Инженер-программист	Архитектор
Руководитель службы маркетинга	Конферансье
Специалисты кадровых служб	Помощник/ассистент маркетолога
Специалист по маркетингу	Фотограф
Специалист по подбору персонала	Графический дизайнер
Консультанты по управлению персоналом	Редактор
Специалист по развитию бизнеса	Работник в сфере преподношения продуктов и напитков
Менеджер по продуктам компании	Помощник по административным вопросам
Аналитик данных	Журналист
Дизайнер пользовательского интерфейса (UX дизайнер)	Продавец

Источник: WEF, *The Future of Jobs Report 2018*

Таким образом, согласно итогам исследования, проведенного аналитиками Всемирного экономического форума, в период 2013-2017 гг. работодатели испытывали наибольшую потребность в специалистах высшего уровня квалификации, а также руководителях, тогда как наименьшую - в профессиях, большей частью, входящих в профессиональные группы специалистов среднего уровня квалификации, и работников сферы обслуживания и торговли, охраны граждан и собственности.

По результатам, полученным Росстатом в ходе выборочного обследования организаций на предмет их потребности в работниках для замещения вакантных рабочих мест по профессиональным группам, в целом по Российской Федерации руководители как профессиональная группа продемонстрировали отрицательную динамику их доли в структуре списочной численности работников организаций по профессиональным группам с 9,9% в 2014 году до 8,5% в 2018 году, при этом потребность организаций в работниках данной группы показала рост, с 3,9% в 2014 году до 4,2% в 2018 г.

Рисунок 1



Источник: Росстат

*Структура списочной численности работников в организациях и потребности организаций в работниках по наиболее востребованным, согласно исследованию ВЭФ, профессиональным группам, %, Российская Федерация.*

Что касается специалистов высшего уровня квалификации, то здесь потребность работодателей в работниках данной профессиональной группы имеет разнонаправленную тенденцию, показав рост на 4,7 п.п. с 2014 по 2016 год и последовавшее за этим снижение на 1,8 п.п. к 2018 году (Рисунок 1). Вместе с

тем, при сопоставлении данных 2014 года с данными 2018 года данный показатель продемонстрировал рост, что соответствует тенденциям предпочтений наймодателей, отраженных в докладе ВЭФ для региона Западной Европы, в чью принадлежность включена и Российская Федерация.

Для Республики Татарстан по профессиональной группе «Руководители» наблюдается аналогичная РФ тенденция по снижению доли в структуре списочной численности работников (9,5% -2014 г; 8,6% -2018г), тогда как в структуре потребности организаций в работниках данная группа показала разнонаправленную тенденцию, увеличившись с 3% в 2014г до 3,9% в 2016, и показав снижение к 2018 году до уровня 2014 года.

Для группы специалистов высшего уровня квалификации в Республике Татарстан их доля в структуре списочной численности работников характерен рост темпами, аналогичными с темпами в целом по России, с 21,3% в 2014 году до 25,5% в 2018 году (Справочно: для РФ 22,2% в 2014 году, 26,6% в 2018 году) (Рисунок 2).

Рисунок 2



Источник: Росстат

*Структура списочной численности работников в организациях и потребности организаций в работниках по наиболее востребованным, согласно исследованию ВЭФ, профессиональным группам, %, Республика Татарстан.*

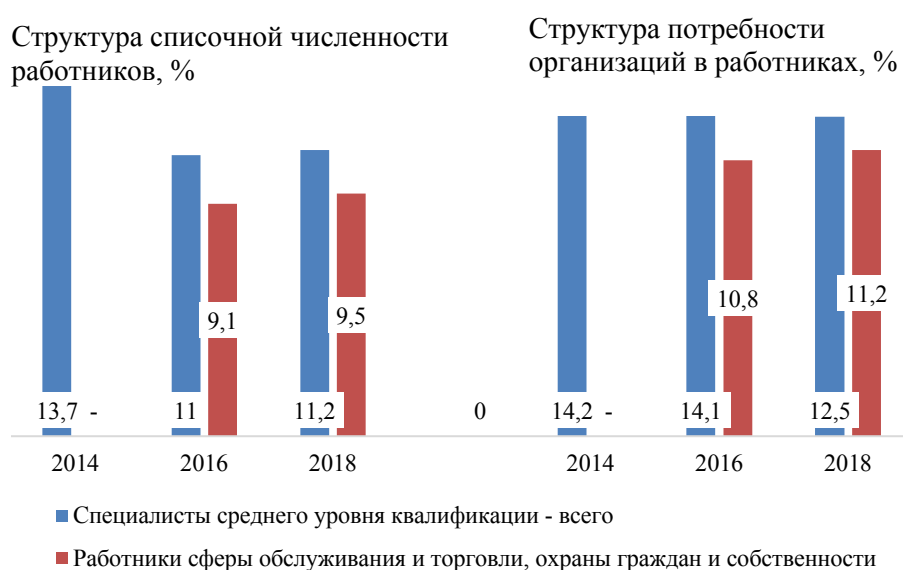
В группе наименее востребованных профессий для региона Западной Европы согласно результатам исследования ВЭФ, как уже отмечалось выше, большей частью представлены профессии из профессиональных групп Специалисты среднего уровня квалификации и Работники сферы обслуживания и торговли, охраны граждан и собственности.



По Российской Федерации доля работников среднего уровня квалификации также продемонстрировала тенденцию к снижению. Так в 2018 году рассматриваемый показатель составил 11,2% против 13,7% в 2014 году. Потребность организаций в работниках данной профессиональной группы также снизилась с 14,2% в 2014 году до 12,5% в 2018.

В профессиональной группе Работники обслуживания и торговли, охраны граждан и собственности напротив наблюдается рост доли как в структуре списочной численности работников (с 9,1% в 2016 до 9,5% в 2018), так и потребности организаций в работниках (с 10,8% в 2016 до 11,2% в 2018) (Рисунок 3).

Рисунок 3



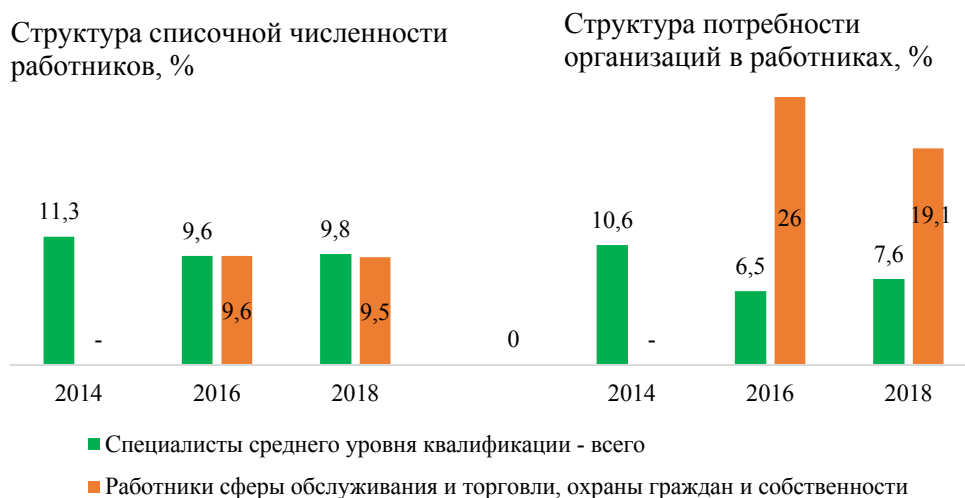
Источник: Росстат

*Структура списочной численности работников в организациях и потребности организаций в работниках по наиболее востребованным, согласно исследованию ВЭФ, профессиональным группам, %, Российская Федерация.*

По Республике Татарстан в группе специалистов среднего уровня квалификации наблюдается аналогичная в целом по РФ тенденция. Снижение показывают как численность работников (11,3% - 2014 г; 9,8% - 2018 г), так и потребность в них работодателей (10,6% - 2014 г; 7,6% - 2018 г).

Между тем, в отличие от динамики в целом по РФ и аналогично тенденциям, присущим Западной Европе, спрос на работников сферы обслуживания и торговли, охраны граждан и собственности в республике демонстрирует отрицательную динамику и снизился до 19,1% в 2018 году против 26% в 2016. Доля работников в структуре списочной численности снизилась незначительно с 9,6% в 2016 году до 9,5% в 2018 (Рисунок 4).

Рисунок 4



Источник: Росстат

*Структура списочной численности работников в организациях и потребности организаций в работниках по наиболее востребованным, согласно исследованию ВЭФ, профессиональным группам, %, Республика Татарстан.*

Необходимо добавить, что в целом по РФ в профессиональных группах Специалисты среднего уровня квалификации и Работники сферы обслуживания и торговли, охраны граждан и собственности в совокупности занято 29% общего числа занятых в возрасте 15-72 лет согласно данным Росстата; среди всех профессиональных групп по численности работников они занимают 3 и 2 места соответственно.

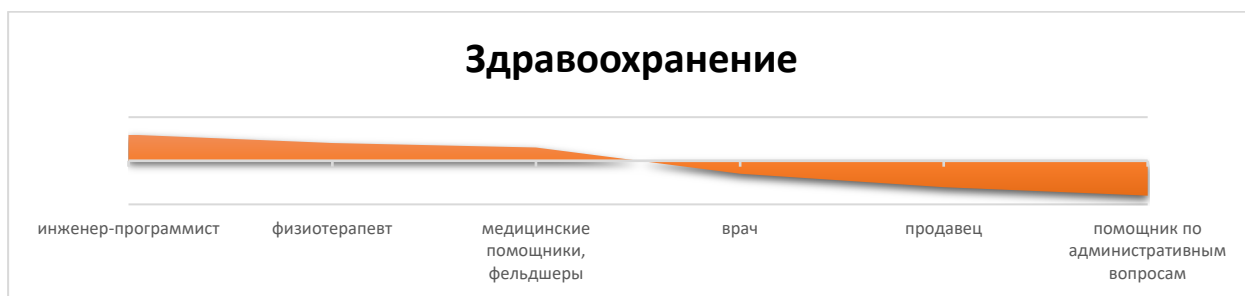
Наиболее многочисленной является группа Специалисты высшего уровня квалификации (24,3% численности занятых в возрасте 15-72 лет), показавшая тренд роста спроса на профессии, входящие в нее.

Для более полного представления о тенденциях спроса работодателей на профессии рассмотрим результаты исследования Всемирного экономического форума в отраслевом разрезе (Рисунок 5).

Рисунок 5

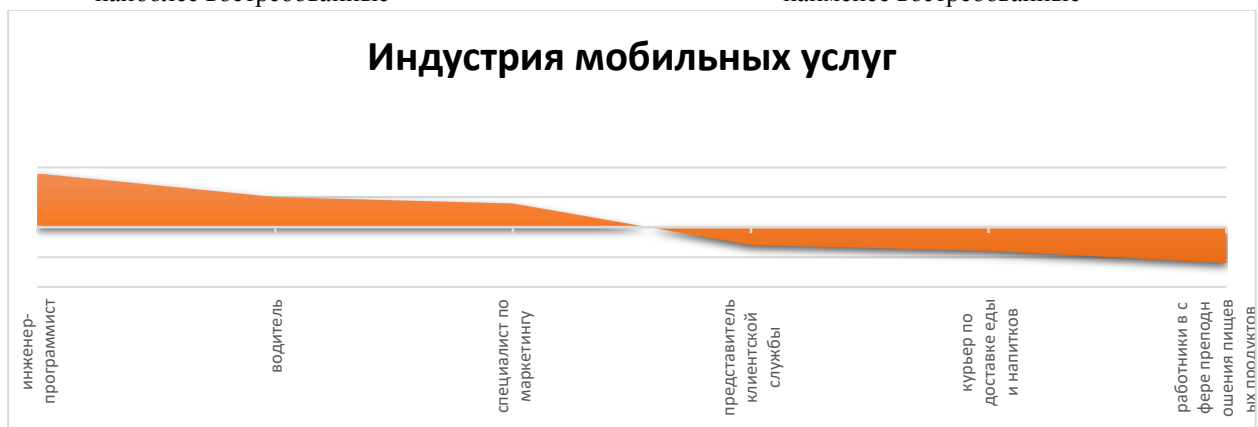


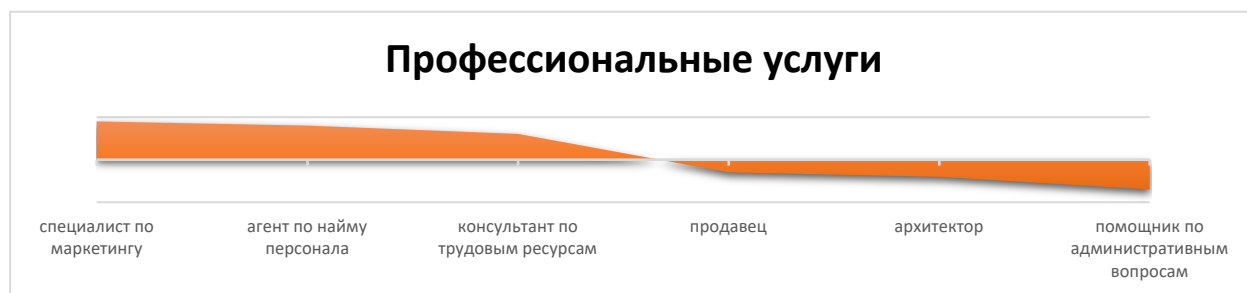




наиболее востребованные

наименее востребованные





*Источник: WEF, The Future of Jobs Report 2018*

В географическом разрезе во всех сферах лидируют профессии, специализирующиеся на разработке программного обеспечения; профессии, связанные с трудовыми ресурсами; а также маркетинговой деятельностью.

Наибольшую тенденцию к снижению спроса по всем видам экономической деятельности продемонстрировала профессия «помощник по административным вопросам» (справочно: в энергетическом секторе данная специальность заняла 4 место в рейтинге наименее востребованных квалификаций). Согласно данным 2017 года помощник по административным вопросам является самой многочисленной подгруппой в группе Специалисты среднего уровня квалификации, показавшей, как уже отмечалось выше, нисходящую тенденцию спроса работодателей. В данной подгруппе по РФ задействовано 4,7% занятых в возрасте 15-72 лет, причем 70,3% их них - женщины.

Наряду с «помощником по административным вопросам» нисходящую тенденцию также продемонстрировала профессия «продавец». Здесь ситуация в целом по Российской Федерации еще более тревожна, так как продавцы являются второй по массовости профессией, доля занятых в ней составляет 7,7% от численности занятых в возрасте 15-72 лет, 83,3% из них - женщины.

Вместе с тем, что группа работников, занятых подготовкой информации, оформлением документации, учетом и обслуживанием, в состав которой входят «представители клиентских служб/служб поддержки» показала рост в общей численности занятых с 2,9% в 2015 году до 3,2% в 2017 году, внедрение робототехники в различных отраслях экономики приводит к частичной замене специалистов клиентских служб искусственным интеллектом, как, например в

случае со Сбербанком, который «переадресовал на работа звонки, поступающие в его контакт-центр для корпоративных клиентов. Вместо операторов им будет отвечать голосовой помощник»<sup>1</sup>. По итогам 2017 года данная группа выступила одной из самых малочисленных в общей численности занятых в возрасте 15-72 лет, но опять же 84,1% занятых в ней составили женщины.

В дополнение необходимо отметить постепенное падение спроса на неквалифицированных рабочих с 15,1% в 2014 году до 12,2% в 2018. Здесь наблюдается относительно равное участие мужчин и женщин: 52,2% - мужчины, 47,8% - женщины.

Анализ наименее востребованных у работодателей профессий показал, что наиболее уязвимой группой на данный момент являются женщины. Государственная политика в отношении женской безработицы имеет особый характер, прежде всего ввиду осуществления женщинами функций материнства и воспитания детей.

Во избежание роста безработицы и социальной напряженности, как на федеральном уровне, так и уровне регионов целесообразно реализовать следующие мероприятия.

Во-первых, необходимо: внедрить регулярно обновляемую систему мониторинга состояния рынка труда, включая более подробную детализацию спроса и предложения рабочей силы до уровня начальных профессиональных групп и контрольных чисел; навыков, востребованных на рынке труда; создать систему прогнозных оценок занятости.

Во-вторых, с учетом данных мониторинга необходима разработка гибкой системы переквалификации освобождающейся рабочей силы в соответствии со спросом работодателей и индивидуальными возможностями работников, а также имеющимся и требуемым уровнем образования. Необходима разработка государственной программы по привлечению работодателей к процессам опережающего переобучения своих сотрудников.

Таким образом, трансформационные процессы на рынке труда неизбежны в условиях развития цифровых технологий в экономике и промышленности различных стран. Результатом данных процессов являются структурные сдвиги в сфере занятости населения, а также изменения в политике занятости и государственном регулировании рынка труда. В настоящее время эти тенденции не столь ярко выражены и не имеют массового характера. Однако согласно прогнозам ведущих мировых и российских исследовательских центров, рынок труда ожидают серьезные и масштабные структурные изменения. В этой связи необходимо уже сейчас выявить тенденции изменений на рынке труда,

---

<sup>1</sup> <https://www.the-village.ru/village/business/news/303399-robot>

разработать прогнозные оценки и упреждающие меры по регулированию рынка труда в новых условиях.

#### Список литературы

1. The Future of Jobs Report 2018. World economic forum. [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_Future\\_of\\_Jobs\\_2018.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_Future_of_Jobs_2018.pdf)
2. "ОК 010-2014 (МСКЗ-08). Общероссийский классификатор занятий" (принят и введен в действие Приказом Росстандарта от 12.12.2014 N 2020-ст)
3. Рабочая сила, занятость и безработица в России. 2018. Федеральная служба государственной статистики. Москва, 2018. [https://www.gks.ru/storage/mediabank/rab\\_sila18.pdf](https://www.gks.ru/storage/mediabank/rab_sila18.pdf)
4. О численности и потребности организаций в работниках по профессиональным группам 2014. [https://gks.ru/free\\_doc/2015/potrorg/potr14.htm](https://gks.ru/free_doc/2015/potrorg/potr14.htm)
5. О численности и потребности организаций в работниках по профессиональным группам на 31 октября 2016 года. [https://gks.ru/free\\_doc/2017/potrorg/potr16.htm](https://gks.ru/free_doc/2017/potrorg/potr16.htm)
6. О численности и потребности организаций в работниках по профессиональным группам на 31 октября 2018 года. <https://gks.ru/compendium/document/13266>
7. Сафиуллин М.Р., Мингазова Ю.Г., Иштирякова Л.Х. О некоторых аспектах социально-экономического развития Республики Татарстан и Российской Федерации в 2017 году в контексте тенденций последних лет с учетом общемировых трендов. Часть 2. Социальная сфера. Электронный экономический вестник Татарстана. 2018. № 2. С. 4-26.
8. Сафиуллин М.Р., Мингазова Ю.Г., Иштирякова Л.Х. О некоторых тенденциях социально-экономического развития Республики Татарстан и Российской Федерации в 2016 году в контексте мировых тенденций. Электронный экономический вестник Татарстана. 2017. № 1. С.4-54.
9. Сафиуллин М.Р., Мингазова Ю.Г., Иштирякова Л.Х. Итоги социально-экономического развития Республики Татарстан и Российской Федерации в 2016 году в контексте мировых тенденций. Часть 2. Социальная сфера. Электронный экономический вестник Татарстана. 2017. № 3. С.12-26.
10. Галеева Г.М., Фазлыева Е.П. Пудовик Е.М. Инновационные технологии в образовании: современные тенденции и практика применения // Вестник экономики, права и социологии. 2013. № 3. С. 178-180.

11. Шайхрамова Ю.З., Галеева Г.М. Перспективы развития цифровой экономики в России // В сборнике: Международный молодежный симпозиум по управлению, экономике и финансам. Сборник научных статей. 2017. С. 508-511.
12. Ермолаева П.О. Корунова В.О. Динамика развития образовательных услуг в Республике Татарстан: исследование общественного мнения. Электронный экономический вестник Татарстана. 2016. № 4. С.65-73.
13. Мингазова Ю.Г. Ключевые направления политики региона и муниципального образования в области накопления человеческого капитала. Электронный экономический вестник Татарстана. 2017. № 3. С. 20-33.
14. На звонки в контакт-центре Сбербанка будет отвечать робот. <https://www.the-village.ru/village/business/news/303399-robot>

## ВОПРОСЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

---

*Гудяева Людмила Александровна*  
*старший научный сотрудник отдела макроисследований и экономики*  
*роста ГБУ «Центр перспективных экономических исследований Академии наук*  
*Республики Татарстан»*  
*L.Gudyaeva@tatar.ru*

*Корунова Валерия Олеговна*  
*научный сотрудник отдела качественных исследований ГБУ «Центр*  
*перспективных экономических исследований Академии наук Республики*  
*Татарстан»*  
*Valeriya.Korunova@tatar.ru*

*Прыгунова Мария Игоревна*  
*кандидат экономических наук,*  
*заведующий отделом качественных исследований ГБУ «Центр*  
*перспективных экономических исследований Академии наук Республики*  
*Татарстан»*  
*Mariya.Prigunova@tatar.ru*

### **РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И САМОЗАНЯТЫХ ГРАЖДАН: ОТ ПЕРЕСТРОЙКИ К СОВРЕМЕННЫМ РЕАЛИЯМ**

---

#### **RETROSPECTIVE ANALYSIS OF THE SYSTEM OF TAXATION OF RUSSIAN ENTREPRENEURS AND SELF-EMPLOYED CITIZENS: FROM RE-TRANSPORTATION TO MODERN REALITIES**

Статья написана в рамках гранта Республики Татарстан при Президиуме Академии наук Республики Татарстан для государственной поддержки молодых ученых РТ («Формирование региональных мер проактивного контроля и аудита факторов добровольной легализации самозанятого населения»), проект № 12-17-ч Г от 2019 г.

*Статья посвящена анализу изменений нормативно-правовых оснований регулирования самостоятельной занятости в России. Поднимается проблема*

*концептуализации таких базовых понятий, как «самостоятельная занятость» и «самозанятый гражданин». Приводится обзор проактивных инструментов государственного контроля процесса легализации российских самозанятых, дается оценка эффективности реализации проекта экспериментального налогового режима. Формулируются рекомендации по реформированию российского законодательства в части вопросов неформальной занятости.*

*Ключевые слова: самозанятость, самозанятое население, неформальное предпринимательство, налоговое законодательство, государство.*

*The article is devoted to the analysis of changes in the regulatory legal framework for the regulation of self-employment in Russia. The problem of conceptualizing such basic concepts as “self-employment” and “self-employed citizen” is being raised. A review of proactive tools of state control of the process of legalization of Russian self-employed is given, an assessment of the effectiveness of the implementation of the draft experimental tax regime is given. Recommendations are being formulated on reforming Russian legislation regarding informal employment issues.*

*Keywords: self-employment, self-employed population, informal entrepreneurship, tax legislation, state.*

Укрепление позиций неформального сектора, а также рост доли россиян, доход которых представлен прибылью от исключительно нелегального предпринимательства, является серьезной проблемой, на протяжении долгих лет подрывающей эффективность российской экономики. Неформальная или самостоятельная занятость населения негативно сказывается на воспроизводимости государственного бюджета за счет поступления в него налоговых отчислений и других обязательных платежей, дестабилизирует конкурентную среду рынка труда, провоцирует ухудшение условий труда и подрывает социально-правовые основы защищенности работников. Однако кроме этого, неоформленная занятость может выступать в качестве дополнительного дохода для нуждающихся слоев населения, обеспечивает практическое снижение уровня безработицы и повышение профессиональной квалификации самозанятых граждан, имеющих возможность накапливать опыт и избегать при этом известных рисков [6]. Таким образом, характеризуя явление неформальной занятости, необходимо учитывать как негативные его последствия в масштабах целой страны, так и позитивные, проявляющиеся на уровне отдельных личностей.



Один из центральных вопросов в рамках данной проблемы сегодня касается юридического оформления понятия «самостоятельная занятость». Действующие нормативные источники и научная литература не содержат общеустановленного понятия самозанятости, а также четкой фиксации правового статуса самозанятого гражданина [7]. В редакции от 03.08.2018 года первой части Гражданского кодекса Российской Федерации дана наиболее «свежая» трактовка самостоятельной занятости как особого вида предпринимательской деятельности. Так, самозанятыми считаются лица, самостоятельно обеспечивающие себя работой, которая выступает для них основным источником дохода при единоличной трудовой деятельности [1]. Приведенное определение, по нашему мнению, не является исчерпывающим, что создает значительные трудности при определении наиболее эффективных мер государственной политики, направленных на снижение уровня неформальной занятости россиян.

Поиск путей выхода из сложившейся ситуации требует, в первую очередь, генетического анализа применявшихся в российской практике подходов к определению самозанятости, а также реализуемых органами государственной власти мер ее регулирования. Так, долгое время самозанятость безуспешно пытались подвести под индивидуальное предпринимательство. Еще в начале 90-х годов прошлого века, когда появились новые формы собственности, в том числе первые кооперативы, частники «уходили» от уплаты налогов, используя всевозможные обходные схемы учета и сокрытия доходов. Но если ранее такая практика была в большей степени характерна для рынка конечных товаров, то сейчас теневой сектор состоит преимущественно из рынка услуг. В 90-е годы власти неоднократно пытались решить назревшую проблему, например, приняв закон о легализации кооперативов [8], хотя добиться каких-то значительных, «прорывных» успехов не смогли.

Новая волна сокращений численности официальных предпринимателей последовала в 2001 году и была связана с вступлением в силу второй части Налогового кодекса Российской Федерации, а также положений его отдельной главы 24 «Единый социальный налог» (далее – ЕСН). Размер ЕСН, уплачиваемого в социальные фонды, стал исчисляться как разница между доходами и расходами предпринимательской деятельности, другими словами, была внедрена упрощенная система налогообложения предпринимателей. Ее действие в нашей стране продолжалось вплоть до 2010 года, когда был принят Закон о страховых взносах, суть которого заключалась в их обязательной уплате. В дальнейшем, после увеличения в 2012 году налоговой нагрузки на держателей ИП за счет повышения размера обязательных для них страховых взносов,

уплачиваемых во внебюджетные фонды, доля самозанятых россиян снова возросла. Так, по экспертным данным, в период с декабря 2012 года по апрель 2013 года численность индивидуальных предпринимателей снизилась более чем на 367 тыс. человек. Отметим, что с начала 2013 года порядок расчета суммы уплачиваемых страховых взносов для индивидуальных предпринимателей существенно изменился, определяясь уже исходя из стоимости страхового года [9].

В январе 2014 года на территории субъектов Российской Федерации осуществился переход на патентную систему налогообложения отдельных категорий самозанятых, зарегистрировавшихся в качестве индивидуальных предпринимателей (более 60 видов предпринимательской деятельности). Действующий Налоговый кодекс в то время, соответственно, пополнился главой про специальный налоговый режим «Патентная система налогообложения» [4]. Традиционную уплату налогов, в соответствии с данной системой, заменяют добровольная регистрация лицом своего бизнеса и сопутствующее приобретение патента по определенной цене. Целесообразность данного шага, тем не менее, поставлена под вопрос, поскольку не всегда покупка патента окупается масштабом осуществляемой деятельности. В этой связи, за предпринимателями было оставлено право получать ряд патентов и совмещать несколько режимов налогообложения – упрощенную и патентную систему. Размер допустимого к получению индивидуальным предпринимателем годового дохода по видам деятельности, а также охват территории действия патента определялись самостоятельно субъектами Российской Федерации. Несмотря на широкие возможности выбора, большинство самозанятых предпринимателей не воспользовались правом легализации своей деятельности. В числе основных причин отказа от регистрации, как показали результаты опроса, реализованного аналитическим центром «Эксперт Северо-запад» и компанией Amway в Санкт-Петербурге, где доля самозанятых в 2014 году составила 3,7% трудоспособного населения, – неприязнь бюрократии и бумажной волокиты (ведение бухгалтерского учета и отчетности – 54%), а также неготовность платить налоги (42%) [10]. Налицо нехватка разъяснительной работы с населением, в ходе которой затрагивались бы вопросы специфики зарегистрированного предпринимательства. Так, по мнению экспертов: «Нельзя просто так заставить их потратить часть заработка на покупку патента: сложно объяснить им, зачем это нужно делать. Независимым работникам не очевидна возможная выгода от уплаты налогов, если ранее они этого не делали» [11].

Как можно заметить из вышесказанного, несмотря на отсутствие в законодательных документах развернутых трактовок понятий «самостоятельная

занятость» и «самозанятый гражданин», на протяжении всего существования Российской Федерации как государства предпринимаются определенные попытки регулирования рассматриваемого вида предпринимательской деятельности со стороны властных органов. Очередная волна подобных инициатив связана с внесением в действующий Налоговый кодекс поправок 2017 года, в соответствии с которыми определяются лишь отличительные признаки самозанятого гражданина, а также порядок его постановки на учет в налоговые органы и порядок непосредственной уплаты налогов. Так, самозанятым гражданам, предоставляющим услуги физлицам для личных или домашних нужд, необходимо встать на учет в налоговом органе по месту жительства на основании представляемого уведомления об осуществлении такой деятельности (п. 7.3 ст. 83 НК РФ). При этом полученные в расчетный период 2017, 2018 и 2019 годов доходы самозанятых, состоящих на учете в налоговом органе, не подлежат страховым взносам (пп. 3 п. 3 ст. 422 НК РФ). Вдобавок, некоторые категории самозанятых (няни, сиделки, репетиторы, уборщики помещений) вправе осуществлять свою деятельность без государственной регистрации в качестве индивидуального предпринимателя, а их доходы освобождаются от налогообложения (п. 70 ст. 217 НК РФ) [2, 3]. По задумке правительства, предоставление налоговых каникул должно стимулировать граждан, занимающихся деятельностью, подпадающей под границы самозанятости, выходить «из тени» по истечении срока освобождения от уплаты налогов (2017-2019 гг.), то есть либо совсем «закрывать» свой бизнес, либо официально регистрировать его в качестве ИП. Однако параллельно с этим стремительно развивается сеть специализированных интернет-площадок, обеспечивающих масштабный, быстрый и нересурсозатратный поиск потенциальных клиентов, что, в свою очередь, служит катализатором дальнейшей проблематизации вопросов неформальной занятости в стране.

Осенью 2018 года Правительством Российской Федерации было предложено ввести на законодательном уровне налог на профессиональный доход с самозанятых граждан. Аprobация специального налогового режима в качестве эксперимента проходит в четырех субъектах Российской Федерации (в г. Москве, Московской области, Калужской области и в Республике Татарстан), начиная с 1 января 2019 года, и продлится до 31 декабря 2028 года включительно. В рамках данного законопроекта под самозанятыми понимаются лица с годовым доходом не более 2,4 млн. рублей, работающие на себя, не имеющие ни работодателя, ни наемных работников. Главным образом, это дизайнеры, швеи, парикмахеры, репетиторы, массажисты, грузчики, сантехники и прочие «помощники», а также владельцы жилья, сдающие его в аренду. По задумке,

зарегистрировавшись в качестве самозанятого, гражданин платит 4% с доходов, полученных в ходе предоставления услуг физическим лицам, или 6% – в случае взаимодействия с юридическими лицами. При этом ему не нужно вести бухгалтерский учет и отчетность, платить страховые взносы [5].

Следует отметить, что большинство экспертов, оценивая реализацию проекта особого режима налогообложения самозанятых, рассчитывали на первоочередную легализацию деятельности водителей, риэлторов, консультантов и репетиторов, однако, в силу отсутствия соответствующих данных в открытом доступе, проверить данное предположение не представляется возможным. В целом, по прогнозам правительства, до конца 2019 года в России регистрируются 200 тыс. самозанятых [12], а показатели эффективности реализации проекта по Республике Татарстан, к примеру, должны достичь 60 тыс. экономически активного населения республики [13]. Тем не менее, прошло уже больше полугода от начала эксперимента, и по состоянию на август 2019 года в Татарстане всего 26 тыс. зарегистрированных самозанятых [14]. Таким образом, реальная готовность самозанятых граждан к выходу из тени пока не отвечает ожиданиям органов государственной власти, ответственных за данный проект. На наш взгляд, дело в доверии к государственной политике страны в целом и к правительству в частности. Это доверие является результатом большой «репетиторской» работы со стороны государства. Достижение поставленных целей требует современных средств и способов обеспечения социальных гарантий трудовой деятельности, преумножающих возможности достижения желаемого результата как для личности, так и для государства.

В первую очередь, приравнивая самостоятельную занятость к виду предпринимательской деятельности, необходимо закрепить нормотворческие положения правового статуса самозанятых в Гражданском кодексе Российской Федерации. Кроме этого, требуется разработка ряда социальных и пенсионных гарантий, льготных банковских ставок (ипотека, кредиты), специальных имущественных условий (например, аренда помещений, рекламных стендов), условий обучения и переобучения и т. д. Наконец, обязательно «воспитание» у граждан твердого и надежного понимания правовой природы ведения бизнеса, во-первых, посредством подробного аргументированного разъяснения правовых и финансовых возможностей зарегистрированного предпринимателя, а во-вторых, посредством законодательной регламентации формы социальной защищенности самозанятого населения. Соблюдение данных условий, на наш взгляд, способно обеспечить полноценное вхождение самозанятых россиян в правовое поле.

Список литературы

1. «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 03.08.2018, с изм. от 03.07.2019) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.06.2019) [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. – Режим доступа:

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/d987f8aecdea90060f74c0c6bdfe46d28f528d7e/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/d987f8aecdea90060f74c0c6bdfe46d28f528d7e/) (дата обращения: 13.08.2019).

2. «Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 06.06.2019) [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/) (дата обращения: 13.08.2019).

3. Федеральный закон от 30.11.2016 N 401-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (в ред. от 27.11.2018) [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_207915/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_207915/) (дата обращения: 13.08.2019).

4. Федеральный закон от 25.06.2012 г. N 94-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (в ред. от 30.11.2016) [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_131589/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_131589/) (дата обращения 16.08.2019)

5. Федеральный закон от 27.11.2018 № 422-ФЗ «О проведении эксперимента по установлению специального налогового режима «Налог на профессиональный доход» в городе федерального значения Москве, в Московской и Калужской областях, а также в Республике Татарстан (Татарстан)» [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_311977/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_311977/) (дата обращения: 20.08.2019)

6. Левентов Н. Н. Тенденции функционирования неформального предпринимательства в субъектах РФ // Дис. ... канд. эконом. наук: 08.00.05. – Благовещенск, 2019. – с. 247.

7. Цуканова Е. Ю., Придатко Е. А. К вопросу правового статуса самозанятых граждан // Вопросы российского и международного права. – 2016. – № 9. – С. 196-203.

8. Сколько зарабатывают самозанятые граждане РФ [Электронный ресурс] // Общественное телевидение России. – Режим доступа: <https://otr-online.ru/realnye-cifry/skol-ko-zarabatyvayut-samozanyatyegrazhdane-rf-32.html> (дата обращения: 19.08.2019)

9. Страховые взносы для ИП: перезагрузка [Электронный ресурс] // Гарант. – Режим доступа: <http://www.garant.ru/article/487499/> (дата обращения: 20.08.2019)

10. Корунова В. О., Прыгунова М. И. Самозанятость в России сегодня: экспертные оценки и общественное мнение // Научные труды Центра перспективных экономических исследований. – 2018. – № 15. – С. 128-137.

11. Швыркова А., Богомолова А. Государство начало следить за самозанятыми. Чего ждать няням, электрикам и кондитерам? [Электронный ресурс] // Inc.Russia. – 2018. – 14 мая. – Режим доступа: <https://incrussia.ru/understand/gosudarstvo-nachalo-sledit-za-samozanyatymi-chego-zhdat-nyanyam-elektrikam-i-konditeram/> (дата обращения: 19.08.2019)

12. Прыгунова М. И., Корунова В. О. Некоторые особенности легализации деятельности самозанятых в России // Научные труды Центра перспективных экономических исследований. – 2018. – № 14. – С. 123-129.

13. Смирнова Н. Всем выйти из тени! В России 100 тысяч таксистов, репетиторов и нянь стали самозанятыми [Электронный ресурс] // Регионы онлайн. – 2019. – 6 июня. – Режим доступа: <http://www.gosrf.ru/news/40933/> (дата обращения: 20.08.2019)

14. Гордеева Н. В республике с 1 января 2019 года действует экспериментальный налоговый режим для самозанятых [Электронный ресурс] // Информационное агентство ТатарИнформ. – 2019. – 22 апреля. – Режим доступа: <https://www.tatar-inform.ru/news/2019/04/22/648969/> (дата обращения: 20.08.2019)



## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

---

*Имамов М.М.*

*доктор экономических наук, кандидат юридических наук, доцент,  
кафедра «Экономика, организация и управление производством»,  
Высшая школа экономики ФГОУ ВПО КНИТУ  
Российская Федерация, г. Казань  
[Marsel.Imamov@tatar.ru](mailto:Marsel.Imamov@tatar.ru)*

### ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ: ИНИЦИАЦИЯ PROJECT MANAGEMENT PROCESSES: INITIATION

---

*Проекты играют все более важную роль в деятельности современных компаний и государства. Однако, несмотря на растущую потребность в упорядочении и повышении эффективности управления проектами в современной организации, базовые концепции и методы системного управления проектами остаются неизвестными для некоторых руководителей. Управление проектами выделилось в самостоятельную дисциплину относительно недавно, хотя ее теоретические предпосылки формировались в течение длительного времени.*

*Сегодня термины «проект», «программа» уже стали привычными для российских руководителей. Руководители различного уровня обсуждают на совещаниях маркетинговые проекты, проекты внедрения новых систем и технологий. Практически каждый руководитель современной организации регулярно решает задачи, связанные с реализацией проектов и программ.*

*Ключевые слова: управление проектами*

*Projects play an increasingly important role in the activities of modern companies and the state. However, despite the growing need to streamline and improve project management in a modern organization, the basic concepts and methods of systematic project management remain unknown to some managers. Project management has emerged as an independent discipline relatively recently, although its theoretical background has been formed for a long time.*

*Today, the terms “project”, “program” have already become familiar to Russian leaders. Leaders of various levels discuss marketing projects, projects for*



*introducing new systems and technologies at meetings. Almost every leader of a modern organization regularly solves problems associated with the implementation of projects and programs.*

*Keywords: project management*

Эффективная реализация проекта подразумевает последовательное (иногда параллельное) выполнение всех процессов управления проектами. Наилучшим образом данная работа организована в проектно-ориентированных предприятиях. Именно эта форма организации деятельности позволяет раскрыть содержание процессов управления проектами на всех ключевых уровнях управления.

Персоналу предоставляется возможность реализовать руководящие способности в пределах делегированных полномочий и в заданный промежуток времени. Работа в команде стимулирует проявление творческих способностей, а совместное принятие решений повышает ответственность каждого человека за общий результат. На проектно-ориентированном предприятии управление проектами рассматривается как корпоративная задача в сфере управления, а не только набор методик и приемов для узкого круга специалистов.

Рассматривая процессы управления проектами, подчеркнем важную роль в успешном достижении целей проекта процессов инициации, разработки и планирования. Именно здесь закладывается будущая эффективность проекта, которая достигается по завершении всех остальных процессов.

В отечественной литературе английский термин *initiation* переводится одни-ми источниками как «инициация», другими — как «инициирование». Мы будем использовать термин «инициация».

Под инициацией (*initiation*) в управлении проектами понимается процесс придания инвестиционной привлекательности новому проекту и работа по продвижению проекта.

На стадии инициации проекта руководитель должен ответить на вопросы:

- возможна ли реализация проекта?
- как сделать проект полезным и привлекательным для инвестора?
- кто это будет делать?
- как, в какой форме и кто будет его финансировать?
- Все эти вопросы решаются с помощью комплексной диагностики проекта, основными задачами которой являются:
  - оценка экономической эффективности проекта;
  - маркетинговый анализ нового проекта;

- оценка бюджета и времени реализации проекта;
- формирование команды проекта.

Эффективность проекта является одним из решающих критериев для принятия решения о его реализации, причем не только на начальном этапе, но и в процессе выполнения основных работ. Если, например, в процессе реализации проекта изменились условия хозяйствования и дальнейшее производство работ невыгодно предприятию, можно приостановить проект независимо от суммы вложенных средств.

Сегодня выбор наилучших с точки зрения эффективности проектов осуществляется по методике ЮНИДО (UNIDO — United Nations Industrial Development), которая вытеснила советскую теорию приведенных затрат. Для оценки эффективности проектов по методике ЮНИДО используют ряд локальных критериев оптимальности:

NPV — чистая текущая стоимость (Net Present Value);

PP — срок окупаемости (Payback Period);

PI — индекс рентабельности (Profitability Index);

ARR — средняя норма прибыли (Average Accounting Return);

IRR — внутренняя норма доходности (Internal Rate of Return);

MIRR — модифицированная внутренняя ставка доходности (Modified Internal Rate of Return);

D — средневзвешенный срок жизненного цикла проекта (Duration).

Часто данный набор критериев дополняют расчетом точки безубыточности (Break-Even Point), эффекта финансового левериджа, скорректированной текущей стоимости (Adjusted Present Value), объема продаж в стоимостном выражении и некоторыми другими показателями.

Для принятия решения об инициации проекта в анализ реализуемости проекта необходимо включить критерии, наилучшим образом отражающие специфику его реализации. В общем случае учитываются: ситуация в стране, где планируется реализовать проект; место расположения будущего проекта; развитость рыночных отношений среди компаний; рынок и методы сбыта продукции; возможности финансирования проекта; проблемы безопасности; возможности минимизации рисков и использования местных ресурсов.

При наличии альтернативных значений критериев для выбора наилучшего из них используются:

1) оптимизационный метод, основанный на применении экономико-математического моделирования. В качестве критерия выбора используется целевая функция, с помощью которой исследуется взаимозависимость

различных критериев, а задача исследователя состоит в ее максимизации или минимизации;

2) метод взвешенных значений — выбирается наилучшее значение с наибольшим весом среди заранее определенных взвешенных значений критерия;

3) метод удовлетворительного выбора — количество значений ограничивается каким-то определенным числом, а выбор осуществляется без сложных расчетов взаимосвязей с другими критериями.

Проекты являются источником жизненной силы проектно-ориентированного предприятия. Появление нового проекта требует от команды исследователей узкоспециализированного маркетингового анализа. Часто работу отдела маркетинга предприятия по исследованию нового рынка, нового товара или возможности реализации нового проекта выделяют в самостоятельный проект. Подобные маркетинговые проекты требуют способностей по выявлению, исследованию и реализации неординарных возможностей для будущей деловой активности предприятия. В традиционной теории управления проектами потенциальный проект должен удовлетворять требованиям единичной группы потребителей или даже одного потребителя. Однако в отдельных случаях проекты могут носить характер массового производства, как, например, при строительстве жилых домов по типовым проектам или при серийном коттеджном строительстве.

Одним из первых шагов на этапе создания проекта является определение целевого рыночного сегмента. Обычно он находится в сфере известной предприятию по прошлому опыту, техническим возможностям, потенциальным заказчикам и потребителям. При анализе рынка необходимо рассмотреть все аспекты будущего проекта, определить и исследовать цели рынка, которые согласуются с целями и возможностями предприятия.

Основными причинами возникновения новых проектов являются неудовлетворенные потребности заказчиков (потребителей), инвесторов, предприятий, организаций, государственных и местных органов власти и др. Специалисты отдела маркетинга должны определить принципиальную возможность удовлетворения данных потребностей силами предприятия и субподрядных организаций, а также исключить из рассмотрения заведомо невыполнимые проекты. В результате маркетингового анализа должна быть сформулирована концепция будущего проекта, в которой следует отразить:

- идею, миссию, цель, стратегию проекта (базовые положения);
- объект или продукцию проекта (основные характеристики);
- маркетинговую привлекательность проекта (спрос и предложение, основных конкурентов, перспективы роста продаж и др.);

- возможные источники привлечения заемного капитала, субподрядных организаций, поставщиков и других участников будущего проекта (базовую информацию, а также предполагаемые расценки на продукцию и услуги).

Будущий проект тесно связан с процессом стратегического управления на предприятии. В современной практике в процесс формирования стратегии предприятия вовлекаются руководители высшего звена, начальники подразделений и даже исполнители низшего звена. Таким образом, сотрудники предприятия, занимающиеся формированием, анализом и реализацией проектов, также оказываются прямыми участниками процесса стратегического управления. Это ведет к взаимодействию новых проектов и стратегии предприятия. С уверенностью можно сказать, что при выборе потенциальных проектов руководители будут исходить из стратегии предприятия, однако эти же самые проекты будут воздействовать на процесс корректировки стратегии.

Таким образом осуществляется адаптация проектно-ориентированных предприятий к новым рыночным условиям хозяйствования.

Концепция будущего проекта зависит от сферы деятельности предприятия и планируемого результата. Данный этап очень важен для обеспечения эффективной деятельности предприятия. Элементы маркетинга являются инструментом инновационного развития и первичной фильтрации неэффективных проектов. Целесообразно потратить средства на исследование перспективности и реализуемости проекта и в случае отрицательного решения отклонить его, а не работать над заранее неэффективным проектом.

Для первоначальной оценки реализуемости проекта производится трехуровневый маркетинговый анализ (SWOT-анализ), на первом уровне которого определяются сильные (Strengths) и слабые (Weaknesses) стороны проекта, возможности (Opportunities) и угрозы (Threats).

На втором уровне устанавливаются количественные и качественные связи между отдельными элементами, выявленными на первом этапе.

Также необходимо оценить степень влияния угроз и возможностей на стратегию реализации проекта. На третьем уровне SWOT-анализа рассчитываются будущие затраты и доходы проекта от каждой из планируемых работ, дается количественная оценка вероятности возникновения дополнительных затрат и доходов. Полученные данные используются для предварительного обоснования целесообразности реализации проекта.

Во время диагностики реализуемости проекта необходимо ввести бюджетные ограничения исходя из укрупненных статей затрат по проекту, а также в большинстве случаев ограничить период реализации проекта.

На этапе инициации происходит выбор способа проектирования и реализации проекта, а также команды специалистов, которые будут управлять проектом от начала до конца. Необходимо также определить степень взаимодействия со всеми участниками проекта: каким образом будут подбираться поставщики материалов, какие работы целесообразно передать субподрядным фирмам, а какие выполнить собственными силами и др.

Принятие решений на индивидуальном уровне требует от руководителя умения решать проблемы, рисковать, признавать ошибки и формировать собственный стиль управления. Принятие решений на уровне организации требует прежде всего создания соответствующей среды и умения решать проблемы коллективно.

После анализа всех ключевых аспектов проекта, заключения о его реализуемости и эффективности для предприятия, принятия решения об инициации проекта переходят к его разработке и планированию.

## ПРОБЛЕМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

---

*М.Р.Сафиуллин, доктор экономических наук, профессор, проректор по вопросам экономического и стратегического развития, Казанский (Приволжский) федеральный университет, директор, Центр перспективных экономических исследований Академии наук Республики Татарстан*

*Т.Ф.Палей, доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой общего менеджмента, Институт управления, экономики и финансов, Казанский (Приволжский) федеральный университет*

*Л.А.Ельшин, доктор экономических наук, доцент, директор, Центр стратегических оценок и прогнозов, Казанский (Приволжский) федеральный университет,*

*Ю.Г.Мингазова, кандидат экономических наук, главный специалист, Аналитический отдел, Центр перспективного развития, Казанский (Приволжский) федеральный университет, главный научный сотрудник, Центр перспективных экономических исследований Академии наук Республики Татарстан*

### **О ПОДХОДАХ К АНАЛИЗУ ЭФФЕКТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И ПРАКТИК ФЕДЕРАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПЛОЩАДОК**

#### **ON APPROACHES TO ANALYSIS OF EFFECTIVE MODELS OF IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE ACTIVITY IN THE SYSTEM OF HIGHER EDUCATION AND PRACTICES OF FEDERAL INNOVATIVE AREAS**

Работа выполнена в рамках Договора НИР на «Выявление лучших практик по результатам экспертной оценки отчетов федеральных инновационных площадок» с ООО «Финансово-экспертные системы» г.Москва, оператора организации процедуры оценивания деятельности субъектов ФИП

*В статье авторами представлены результаты научно-исследовательской работы экспертной группы Казанского федерального университета по теме: «Выявление лучших практик по результатам экспертной оценки отчетов федеральных инновационных площадок».*



*Ключевые слова: федеральная инновационная площадка, высшее образование, эффективные инструменты реализации*

*The article presents the results of the research work of the expert group of Kazan Federal University on the topic: «Identification of best practices based on the results of expert evaluation of reports of Federal innovation platforms».*

*Key words: Federal innovation platform, higher education, effective implementation tools*

В текущем году экспертной группой Казанского федерального университета в составе авторов была проведена научно-исследовательская работа по теме: «Выявление лучших практик по результатам экспертной оценки отчетов федеральных инновационных площадок» в области высшего образования.

В рамках указанной работы экспертами Казанского университета была дана оценка:

- выполнения обязательств, указанных организацией-соискателем на подтверждения статуса ФИП (анализ проработанности механизма реализации проекта инновационной площадки, квалификации и рабочего потенциала исполнителей, финансирования и проведенных мероприятий по критериям эффективности и отклика);
- эффективности и инновационности (внедрение новых, ранее не применяемых способов коммуникации, взаимодействия участников на площадке).
- изменений содержащихся в отчетах в среде и инфраструктуре образовательной организации по результатам реализации инновационного образовательного проекта.
- удовлетворенности обучающихся и их родителей (законных представителей) качеством оказанных образовательных услуг посредством технологий федеральной инновационной площадки.
- результатов апробации и распространения инновационного образовательного проекта (при наличии).

Материалы годовых отчетов проектов вузов, имеющих статус субъекта Федеральной инновационной площадки оценивались экспертами на основании утвержденной Методики оценивания отчетов субъектов ФИП.

Критерии экспертной оценки годового отчета содержат следующие:



**I уровень Критерии выполнения обязательств, указанных в заявке организации-соискателя на получение статуса ФИП**

1. Оценка модели деятельности ФИП по реализации инновационного образовательного проекта, включая оценку эффективности механизмов построения сетевого взаимодействия с другими субъектами образовательной политики

2. Обеспечение финансирования инновационного образовательного проекта

3. Соответствие кадрового обеспечения реализации инновационного образовательного проекта параметрам, планируемым и указанным в заявке организации-соискателя на получение статуса ФИП с учетом опыта и выполняемых функций

4. Соответствие нормативного правового обеспечения реализации инновационного образовательного проекта параметрам, планируемым и указанным в заявке организации-соискателя на получение статуса ФИП с учетом возможных изменений в законодательстве Российской Федерации в области реализации инновационного образовательного проекта

5. Обеспечение выполнения запланированных основных функций организациями-соисполнителями инновационного образовательного проекта

6. Оценка реализации программы деятельности федеральной инновационной площадки в соответствии с календарным планом графиком мероприятий за отчетный период

7. Оценка реализации программы деятельности федеральной инновационной площадки в соответствии с основными результатами реализации программы мероприятий в рамках реализации инновационного образовательного проекта

8. Соответствие сроков реализованных мероприятий за отчетный период фактическим срокам выполнения мероприятий календарного плана-графика за отчетный период

9. Соответствие реализованных мероприятий в рамках инновационного образовательного проекта календарному плану-графику («Дорожной карте») за отчетный период, включая соответствие формам и видам работ, указанных в заявке организации-соискателя на получение статуса ФИП

10. Целесообразность изменений в среде и инфраструктуре образовательной организации по результатам реализации инновационного образовательного проекта

11. Степень удовлетворенности обучающихся и их родителей (законных представителей) качеством оказанных образовательных услуг

12. Внешние эффекты от реализации инновационного образовательного проекта
13. Практическая значимость инновационных решений в рамках реализации инновационного образовательного проекта за отчетный период
14. Степень реализации предложений по распространению и внедрению результатов деятельности ФИП за текущий период, включая предложения по внесению изменений в законодательство (при необходимости)
15. Оценка качества информационной кампания сопровождения деятельности ФИП за отчетный период
16. Качество прогноза развития инновационного образовательного проекта на следующий за отчетным год
17. Целесообразность и обоснованность изменения задач инновационного образовательного проекта

**II уровень Критерии проработанности предоставленных сведений в годовом отчете**

18. Соблюдение правил формальной логики при изложении содержания отчета
19. Использование в отчете терминов в едином значении и в соответствии со значением терминов, закрепленных в законодательстве или нормативных правовых актах Российской Федерации, а в случае отсутствия законодательно (нормативно) закрепленного термина
20. Четкость, лаконичность изложения всех пунктов отчета, доступность к восприятию содержания
21. Отсутствие противоречий в отчете

Итоговая экспертная оценка по критериям рассчитывается как сумма среднеарифметических баллов, выставленных не менее чем 2 экспертами.

Согласно методике высокая оценка представленных материалов - выше 100,01баллов - Представленный отчет полностью соответствует требованиям по степени выполнения обязательств, указанных в заявке и высокой проработанности предоставленной информации. Определена высокая значимость полученных результатов проекта (программы). Представляется возможным использование результатов проекта в массовой практике.

Средняя оценка представленных материалов - 50,01-100 баллов - Представленный отчет соответствует требованиям по степени выполнения обязательств, указанных в заявке и достаточной проработанности предоставленной информации. Определен средний уровень значимости полученных результатов проекта (программы). Представляется возможным

использование результатов проекта в массовой практике после проведения дополнительного изучения эффективности полученных результатов.

Низкая оценка представленных материалов - ниже 50 баллов - Материалы отчета имеют несоответствия с запланированными плановыми показателями. Представленная информация представлена с нарушениями и не содержит фактов подтверждения деятельности ФИП по реализации инновационного образовательного проекта.

Группа экспертов Казанского федерального университета работала над экспертизой проектов следующих федеральных инновационных площадок:

- Инновационная информационно-образовательная среда для формирования профессиональных компетенций выпускников ВУЗов (ФГБОУ ВО «Омский государственный технический университет»);
- Формирование модели независимой оценки и развития кадрового потенциала работников отрасли образования в системе макрорегионального образовательного кластера (ФГБОУ ВО «Южный федеральный университет»);
- Интегративная многоуровневая системная подготовка в туризме (ФГБОУ ВО «Российский государственный университет туризма и сервиса»);
- «Создание непрерывной системы развития научно - технического творчества детей и студенческой молодёжи образовательных организаций Южного Федерального округа в области образовательной робототехники» (ФГБОУ ВО «Армавирский государственный педагогический университет»);
- Разработка и внедрение моделей адресной работы с талантливыми школьниками с использованием ресурсов университета в рамках дополнительного образования детей (ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»);
- Организация проектной деятельности в системе повышения квалификации педагогических кадров (ФГБОУ ВО «Астраханский государственный университет»).

Приведем краткую характеристику анализируемых проектов и результаты их оценки.

Проект Омского государственного технического университета «Инновационная информационно-образовательная среда для формирования профессиональных компетенций выпускников ВУЗов» реализуется с 2018 года.

Основная идея проекта заключается в том, что адаптационные механизмы создаваемой в рамках реализации проекта образовательной среды обеспечат построение индивидуально-ориентированной модели образования, оперативно учитывающей социально-экономические вызовы и тенденции в изменении структуры потребностей регионального рынка труда,

распространение на весь образовательный процесс системного практико-ориентированного подхода с опорой на информационные технологии.

С этой целью разработчиками предлагается новый способ освоения математических дисциплин посредством математических пакетов, внедрение в учебный процесс обучения информационным системам, разработка и внедрение комплектов электронных учебно-методических комплексов на всех этапах и уровнях подготовки. А также, обеспечение индивидуальной образовательной траектории обучающихся на программах всех уровней.

В качестве новизны предлагаемых решений разработчики выделяют следующие:

- внедрение сквозной подготовки на базе наукоемкого ПО на всех уровнях обучения, курсах, в большинстве учебных дисциплин;
- функционирование ВУЗа как регионального центра компетенций применяемого ПО.

Проект Южного федерального университета «Формирование модели независимой оценки и развития кадрового потенциала работников отрасли образования в системе макрорегионального образовательного кластера» реализуется с текущего года и направлен на создание институционального механизма консолидации педагогического сообщества Юга России, актуализации его экспертного потенциала.

Для этого, по мнению разработчиков, должны быть решены следующие задачи:

- развитие макрорегиональной партнерской сети образовательных организаций Юга России "Образовательный кластер Южного федерального округа";
- предоставление педагогам образовательных организаций дошкольного, общего, среднего профессионального, высшего и дополнительного образования инструментов доступа к передовым учебно-методическим программам, методикам, технологиям, ресурсам, разрабатываемым вузами, осуществляющими научно-исследовательскую деятельность в области образования и педагогических наук;
- обмен опытом и актуализация лучших практик в сфере образования,
- апробация модели независимой аттестации педагогических работников;
- формирование Реестра ведущих педагогов Образовательного кластера Южного федерального округа в качестве инструмента позиционирования наиболее квалифицированных педагогов системы

дополнительного образования, осуществляющих подготовку абитуриентов к поступлению в высшие учебные заведения;

– формирование предметных экспертных сообществ педагогов, вовлечение педагогических экспертных сообществ в решение задач повышения качества педагогического образования.

В качестве новизны предлагаемых решений для достижения поставленных задач разработчики выделяют следующие:

– применение кластерного подхода к формированию регионального профессионального сообщества работников отрасли образования;

– консолидацией педагогического профессионального сообщества на уровне макрорегиона;

– усилением роли ведущих университетов, в первую очередь, федеральных в развитии макрорегионального образовательного пространства;

– введением института независимой оценки квалификаций, признаваемого сообществами выпускников ведущих вузов и профессиональным сообществом экспертом отрасли;

– созданием публичных механизмов подтверждения квалификации через открытый реестр ведущих педагогов макрорегиона.

Проект Российского государственного университета туризма и сервиса «Интегративная многоуровневая системная подготовка в туризме» реализуется с 2017 года и направлен на создание современной практико-ориентированной образовательной среды с применением технологических и социальных инструментов.

Для этого, по мнению разработчиков, должны быть решены следующие задачи:

– создание фундамента для формирования единого инновационного образовательного пространства в сфере туризма Российской Федерации, гибкого по отношению к изменяющимся реалиям и запросам общества;

– формирование заинтересованности профессионального сообщества туристской индустрии в участии в подготовке кадров;

– качественная трансформация содержания образовательных программ в сфере туризма на базе компетентностно-ориентированного подхода;

– внедрение инновационных инструментов и процедур диагностики и оценки компетенций специалистами в сфере туризма;

– инкорпорация общественных организаций и объединений в систему подготовки кадров сферы туризма Российской Федерации; вхождение в число лидеров мирового туристского образовательного пространства.

В качестве новизны предлагаемых в рамках проекта решений разработчики, в том числе, отмечают:

– создание единого инновационного практико-ориентированного образовательного пространства «погружения» обучаемых в имитационную и профессиональную туристскую среду с качественно проработанным содержанием, соответствующим федеральным образовательным стандартам, уровням квалификации и Европейской рамке квалификаций;

– учет текущих и перспективных запросов общества и рынка к кадровому обеспечению сферы туризма на основе механизма «Радара компетенций»; использование инновационных форм аттестации компетенций студентов в демонстрационной имитационной профессиональной среде.

Проект Армавирского государственного педагогического университета «Создание непрерывной системы развития научно - технического творчества детей и студенческой молодёжи образовательных организаций Южного Федерального округа в области образовательной робототехники» реализуется с 2015 года.

Основная идея проекта заключается в формировании у обучающихся комплекса компетенций, обеспечивающих готовность к использованию робототехники в различных сферах деятельности.

Для этого, по мнению разработчиков, должны быть решены следующие задачи:

– Исследовать и проанализировать степень решения на теоретическом и практическом уровнях проблему создания непрерывной системы развития научно - технического творчества детей и студенческой молодёжи в системе образования Южного федерального округа в области образовательной робототехники;

– Определить концептуальные, содержательные, организационные и основы механизмы и модели развития образовательной робототехники в образовательных учреждениях округа;

– Определить критерии и индикаторы оценки состояния кадрового, финансового, материально-технического, учебно-методического, информационного, организационного ресурса образовательных учреждений региона; разработать технологические карты оценки ресурсов с точки зрения их адекватности требованиям современного образования и с учетом перспектив его развития;

– Разработать пакет нормативно-методической документации, регламентирующей создание и функционирование непрерывной системы



развития научно - технического творчества детей и студенческой молодёжи в системе образования округа в области образовательной робототехники;

– Разработать комплект научного и учебно-методического обеспечения для повышения квалификации педагогических кадров по образовательной робототехнике;

– Создать условия для развития социального партнерства с целью оказания информационно-аналитической, консультативной и методической поддержки образовательным организациям региона в сфере образовательной робототехники;

– Обеспечить методическую поддержку образовательных учреждений, которые внедряют решения в области робототехники в образовательный процесс.

В качестве новизны предлагаемых решений для достижения поставленных задач разработчики отмечают то, что впервые проблема создания непрерывной системы научно-технического творчества детей и студенческой молодежи решается на основе использования современных образовательных технологий, высокотехнологичной среды и партнерских методов взаимодействия.

Проект Алтайского государственного университета «Разработка и внедрение моделей адресной работы с талантливыми школьниками с использованием ресурсов университета в рамках дополнительного образования детей» направлен на раннее выявление, развитие и дальнейшую профессиональную поддержку одарённых детей на основе создания инновационного образовательного пространства - региональной платформы управления талантами.

Для этого, по мнению разработчиков, должны быть решены следующие задачи:

- создание доступной образовательной среды, ориентированной на личностное развитие талантливых школьников;

- развитие системы непрерывного образования «школьник-студент-выпускник»;

- создание механизмов формирования и реализации индивидуальной образовательной стратегии;

- реализация мер популяризации среди школьников научно-исследовательской деятельности;

- развитие сетевых механизмов взаимодействия и информационное обеспечение процесса выявления, поддержки и развития талантливых детей и молодежи;



- создание системы непрерывного сопровождения талантливых детей и молодежи;
- разработка и внедрение перспективных моделей работы с талантливыми детьми и молодежью;
- создание и развитие системы "социальных лифтов" (поддержки и сопровождения) школьников, имеющих высокие учебные достижения, и выдающихся студентов;
- методическое сопровождение деятельности по выявлению и поддержке молодых талантов.

В качестве новизны предлагаемых решений для достижения поставленных задач разработчики выделяют Создание регионально-ориентированной системы развития и профессиональной поддержки одаренных детей и молодежи, предусматривающей объединение усилий различных социальных институтов в рамках реализации совместных проектов и программ, ориентированных на перспективное карьерное развитие талантливой молодежи.

Проект Астраханского государственного университета «Организация проектной деятельности в системе повышения квалификации педагогических кадров» направлен на создание институционального механизма подготовки высококвалифицированных педагогических кадров в соответствии с требованиями инновационного развития экономики и современными потребностями общества.

Для этого, по мнению разработчиков, должны быть решены следующие задачи:

- разработка организационной универсальной модели повышения квалификации на основе проектного подхода. Апробация и внедрение проектного подхода в программе повышения квалификации и переподготовки кадров;
- создание образовательной on-line платформы курсов повышения квалификации педагогических кадров;
- внедрение и эффективное использование новых информационных сервисов, систем и технологий обучения, электронных образовательных ресурсов нового поколения.

Основной идеей инновационного образовательного проекта является то, что в основу развития системы образования должны быть положены принципы проектной деятельности, применение проектных методов в практической деятельности, адресность используемых педагогических инструментов.

В качестве новизны предлагаемых решений для достижения поставленных задач разработчики выделяют разработанную модель деятельности федеральной

инновационной площадки по реализации инновационного образовательного проекта с изменением механизмов построения сетевого взаимодействия с другими субъектами образовательной политики.

Таблица 1

Описание эффективных механизмов реализации оцениваемых проектов

ФИП	Механизмы практического применения и внедрения результатов проекта
<p>Инновационная информационно-образовательная среда для формирования профессиональных компетенций выпускников ВУЗов (ФГБОУ ВО «Омский государственный технический университет»);</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Углубление взаимоотношений с бизнес-партнерами с целью развития практико-ориентированной подготовки студентов, в том числе путем проведения специализированных (профильных) конференций, конкурсов, выставок на основе использования наукоемкого ПО;</li> <li>– Распространение опыта ОмГТУ на основе сетевого взаимодействия с другими ВУЗами РФ;</li> <li>– Расширение сети профильных базовых кафедр, предприятий;</li> <li>– Расширение числа технических/инженерных классов для учащихся с целью раннего профессионального самоопределения молодежи.</li> </ul>
<p>Формирование модели независимой оценки и развития кадрового потенциала работников отрасли образования в системе макрорегионального образовательного кластера (ФГБОУ ВО «Южный федеральный университет»);</p>	<p>Механизмом практического применения и внедрения результатов инновационного проекта служит партнерская сеть созданного Образовательного кластера, сфера координации которого распространяется на региональные и муниципальные системы образования, представленные соответствующими органами государственной и муниципальной власти, осуществляющими управление в сфере образования (министерства образования</p>

ФИП	Механизмы практического применения и внедрения результатов проекта
	<p>субъектов РФ, управления и отделы образования муниципалитетов регионов Южного федерального округа); образовательные организации различного уровня, в т.ч.: общеобразовательные; дошкольного образования; дополнительного образования; среднего профессионального образования; высшего образования. Также положительном моментом является то, что в деятельности кластера участвуют как государственные, так и негосударственные образовательные организации.</p>
<p>Интегративная многоуровневая системная подготовка в туризме (ФГБОУ ВО «Российский государственный университет туризма и сервиса»);</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обеспечение актуальности, гибкости и адаптивности модели за счет функционирования Радара компетенций;</li> <li>– распределенная практика в имитационной туристской среде с повышенной долей часов практического обучения;</li> <li>– внедрение методики оценки образовательного результата в контекстах, максимально приближенных профессиональной деятельности;</li> <li>– создание проектного офиса, в рамках работы которого формируется система ежегодных заказов студенческих проектов «под ключ» предприятиями туристской сферы, регионами и муниципальными образованиями в качестве базовой составляющей проектно-творческой деятельности студентов и вовлечения их в социально значимую деятельность в сфере туризма в процессе обучения;</li> <li>– создание и функционирование Ситуационного центра сферы туризма.</li> </ul>

ФИП	Механизмы практического применения и внедрения результатов проекта
<p>«Создание непрерывной системы развития научно - технического творчества детей и студенческой молодёжи образовательных организаций Южного Федерального округа в области образовательной робототехники» (ФГБОУ ВО «Армавирский государственный педагогический университет»);</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– подготовка новых учебных и учебно-методических пособий, мультимедийных образовательных ресурсов для образовательных учреждений разного уровня и внедрение их в учебные процессы;</li> <li>– расширение форм образовательной деятельности и баз практик в области робототехники;</li> <li>– расширение номенклатуры дисциплин подготовки бакалавров и магистров педагогического образования с изучением основ конструирования и программирования образовательных интеллектуальных роботов;</li> <li>– проведение методологических семинаров и мастер-классов в области робототехники для учителей и педагогов образовательных организаций.</li> </ul>
<p>Разработка и внедрение моделей адресной работы с талантливыми школьниками с использованием ресурсов университета в рамках дополнительного образования детей (ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»);</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– развитие системы непрерывного образования «школьник-студент-выпускник»;</li> <li>– создание механизмов формирования и реализации индивидуальной образовательной стратегии, популяризации среди школьников научно-исследовательской деятельности;</li> <li>– развитие сетевых механизмов взаимодействия и информационное обеспечение процесса выявления, поддержки и развития талантливых детей и молодежи, разработки и внедрения перспективных моделей работы с талантливыми детьми и молодежью.</li> </ul>
<p>Организация проектной деятельности в системе повышения квалификации</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– проектирование образовательных технологий и продуктов;</li> </ul>

ФИП	Механизмы практического применения и внедрения результатов проекта
<p>педагогических кадров (ФГБОУ ВО «Астраханский государственный университет»)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– методология управления проектами, проектный и таймменеджмент, Scrum-технология; управление проектами в различных предметных областях;</li> <li>– лидерство и командообразование; эффективные коммуникации между участниками проектной деятельности; создание среды, способствующей развитию креативного, критического, предпринимательского мышления; когнитивная деятельность обучающихся при выполнении проекта; разработка слушателями технологической карты проекта;</li> <li>– тьюторство и наставничество; lean-технологии в образовании; международные инициативы реформирования образования.</li> </ul>

**Таблица 2**

**Итоговая оценка реализации проектов ФИП в 2019 году**

ФИП	Итоговый балл
Инновационная информационно-образовательная среда для формирования профессиональных компетенций выпускников ВУЗов (ФГБОУ ВО «Омский государственный технический университет»);	112,7
Формирование модели независимой оценки и развития кадрового потенциала работников отрасли образования в системе макрорегионального образовательного кластера (ФГБОУ ВО «Южный федеральный университет»);	87,3
Интегративная многоуровневая системная подготовка в туризме (ФГБОУ ВО «Российский государственный университет туризма и сервиса»);	100,2
«Создание непрерывной системы развития научно - технического творчества детей и студенческой молодёжи образовательных организаций Южного Федерального округа в области образовательной робототехники» (ФГБОУ ВО «Армавирский государственный педагогический университет»);	94,2
Разработка и внедрение моделей адресной работы с талантливыми школьниками с использованием ресурсов университета в рамках дополнительного образования детей (ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»);	101,2
Организация проектной деятельности в системе повышения квалификации педагогических кадров (ФГБОУ ВО «Астраханский государственный университет»)	45,6

Таким образом, по итогам анализа выбран наиболее успешный и эффективный проект. Так, проект «Инновационная информационно-образовательная среда для формирования профессиональных компетенций выпускников ВУЗов», представленный ФГБОУ ВО «Омский государственный технический университет», носит актуальный характер, направлен на решение задач, поставленных в Указе Президента Российской Федерации В.В. Путина от 7 мая 2018 г. «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», а также Федеральной целевой

программе развития образования на 2016-2020 годы (утв. Постановлением Правительства РФ от 23.05.2015 N 497).

По представленным результатам анализа реализации проекта в отчетном году следует отметить его высокую значимость и рекомендовать его для включения в перечень наиболее успешных проектов ФИП по направлению «Информационные технологии в образовании».

Анализ материалов годовых отчетов 2019 года позволил определить следующие проблемы, характерные для ФИП, а также типовые ошибки при оформлении и представлении годовых отчетов:

- Ряд предлагаемых в рамках проектов разработчиками решений в качестве новизны не являются новыми и успешно реализуются в ряде регионов и округов России, а часто входят в миссию и задачи ведущих российских университетов;

- В ряде проектов декларируется идея формирования индивидуальных траекторий студентов на программах различных уровней, однако механизмы построения таких траекторий в отчетных материалах отсутствуют;

- В некоторых случаях из представленных отчетов трудно наглядно и полно представить все элементы, роль, функции, основные направления и механизмы взаимодействия между участниками создаваемой в рамках проекта системы. Этому могла способствовать инфографика модели, которая не всегда присутствует в материалах отчета;

- Недостаточная работа по информационному сопровождению также выступает в качестве сдерживающего фактора в деятельности ФИП;

- Кроме того, еще одной из типичных проблем, характерных для проектов ФИП, выступает сложность в подготовке качественного прогноза развития инновационного образовательного проекта, а также оценивании реальных эффектов от внедренных инициатив и полученных в ходе реализации проекта результатов.

В качестве эффективного инструмента реализации инновационных проектов ФИП в дальнейшем считаем необходимым рекомендовать создание Ситуационных центров в целях мониторинга, интеграции и оперативной обработки больших массивов различного рода информации, выстраиванию эффективной системы планирования, поддержки принятия решений, координации и контроля их исполнения, а также оценки полученных результатов.



## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

---

*Корунова Валерия Олеговна  
научный сотрудник отдела качественных исследований  
Центра перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан,  
ведущий инженер виртуальной научно-исследовательской  
лаборатории «РНФ-17-45-ВП» ИСФНиМК  
Казанского федерального университета  
Valeriya.Korunova@tatar.ru*

### **СОЦИАЛЬНЫЕ НАСТРОЕНИЯ КАК «ЗЕРКАЛО» ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ КАЧЕСТВА ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ (НА ПРИМЕРЕ Г. КАЗАНИ)**

---

### **SOCIAL MOODS AS A «MIRROR» OF ENVIRONMENTAL CHANGES IN THE QUALITY OF THE URBAN ENVIRONMENT (ON THE EXAMPLE OF KAZAN)**

Сбор данных произведен при поддержке Российского научного фонда, проект «Российские мегаполисы в условиях новых социально-экологических вызовов: построение комплексной междисциплинарной модели и стратегий формирования «зелёных» городов России», грант № 17-78-20106, и в рамках НИР «Оценка социальных настроений жителей российского мегаполиса на основе современных нейросетевых и геоинформационных подходов (на примере г. Казани)», осуществляемого при финансовой поддержке Российского фонда фундаментальных исследований и Правительства Республики Татарстан (проект № 18-411-160008); анализ результатов и их концептуализация – в рамках НИР «Оценка социальных настроений жителей российского мегаполиса на основе современных нейросетевых и геоинформационных подходов (на примере г. Казани)», осуществляемого при финансовой поддержке Российского фонда фундаментальных исследований и Правительства Республики Татарстан (проект № 18-411-160008).

*Эффективное управление общественным развитием состоит во всестороннем изучении общественно-территориальных систем и выработке адекватных текущим условиям управленческих решений. Однако существующие подходы к оценке качества жизни в городах, определяющих направления и темпы динамики отдельных регионов и стран, требуют обновления ввиду их сосредоточения лишь вокруг объективных показателей, не дающих представления о восприятии условий городской среды населением. В статье*

обосновывается возможность дополнения объективной оценки качества городской среды расчетом индекса социальных настроений (ИСН). Приводятся результаты сопоставительного анализа данных опросов общественного мнения, проведенных в 2018 году среди жителей города Казани и продемонстрировавших значительный потенциал ИСН при отражении уровня удовлетворенности казанцев экологической обстановкой – одним из аспектов качества городской среды.

*Ключевые слова:* социальные настроения, индекс социальных настроений, качество городской среды, экологическая обстановка, экологические проблемы.

*Effective management of social development consists in a comprehensive study of social and territorial systems and the development of adequate current conditions of management decisions. However, the existing approaches to assessing the quality of life in cities, which determine the direction and pace of the dynamics of individual regions and countries, need to be updated because they are concentrated only around objective indicators that do not give an idea of the perception of the urban environment by the citizens. The article substantiates the possibility of supplementing the objective assessment of the quality of the urban environment with the calculation of the social moods index (SMI). The results of a comparative analysis of the data of public opinion polls conducted in 2018 among residents of Kazan and demonstrated a significant potential of SMI in reflecting the level of satisfaction of residents with the environmental situation – one of the aspects of the quality of the urban environment.*

*Keywords:* social moods, social moods index, the quality of the urban environment, environmental situation, environmental problems.

Научно-обоснованное управление общественным развитием, в условиях усиления рискогенности социальной жизни сегодня, требует актуализации исследовательских подходов и методик всестороннего изучения общественно-территориальных систем. В первую очередь, это касается города, выступающего «локомотивом» социально-экономического роста регионов и стран – накапливающего множество финансовых, технологических, демографических и профессиональных ресурсов и реализующего их [1, с. 139; 2, с. 69].

Суммарная эффективность данных мероприятий определяет тот или иной уровень качества городской среды, то есть ее способность обеспечивать удовлетворение основных потребностей местного населения [3, с. 61; 4, с. 150].

Последние ложатся в основу оценки качества городской среды. Так, в соответствии с утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации № 510-р от 23 марта 2019 г. методикой, анализируется способность общегородского пространства, жилых, зеленых и голубых зон, а также уличной, социально-досуговой и общественно-деловой инфраструктуры удовлетворять потребности населения в безопасной, комфортной и экологически чистой среде проживания, в ее современном оснащении, культурно-стилевом своеобразии и функциональном разнообразии. Вместе с тем, обеспечение возможности ежегодного обновления показателей по 30 отобраным индикаторам предполагает использование данных официальной статистики (Росстат и МВД России) и геоданных (ГЛОНАСС и GPS, космические снимки) [5] – то есть лишь объективных данных, не учитывающих преломление измеримых характеристик города в общественном сознании и не позволяющих, соответственно, произвести всестороннюю оценку его состояния.

Упущения по части понижения значимости социальных факторов на этапе оценки качества городской среды влекут за собой ошибки в содержательной проработке, планировании и организации конкретных мероприятий, стимулирующих развитие города. Эффективное предупреждение этих ошибок, однако, не сводится к простому включению субъективных данных в общий массив для расчета – большое значение, прежде всего, имеет определение методики их анализа. В качестве последней, по нашему мнению, пристального внимания заслуживает индекс социальных настроений (далее – ИСН), рассчитываемый как интегральный показатель динамики массового сознания, чутко реагирующий на все изменения политической, экономической и социальной сфер общественной жизни, обнаруживающий проблемные точки в развитии общественно-территориальной системы и предсказывающий их образование [6, с. 56]. Социальные настроения жителей конкретного города, таким образом, формируются в процессе восприятия ими всех доступных условий жизнедеятельности, а ИСН выступает необходимым дополнением к результатам объективной оценки качества городской среды, в той или иной мере соответствуя или противореча им. Подтверждение данного тезиса, впрочем, сначала требует установления соответствий между социальными настроениями горожан и уровнем их удовлетворенности качественным состоянием города. В настоящей статье мы выполняем косвенную проверку этой взаимосвязи на примере соответствия ИСН жителей города Казани их оценкам по одному из аспектов качества городской среды – экологическому.

Проверка строится на сопоставлении опросных данных, полученных в одно время (III-IV кварталы 2018 года), но независимо друг от друга – в рамках

двух несвязанных социологических исследований, реализованных при участии автора, и посвященных, соответственно, изучению социальных настроений казанцев и их оценок качества окружающей среды. Выборочная совокупность опроса в обоих случаях сформирована в ходе двухступенчатого стратифицированного отбора жителей 7 районов города с квотированием по полу и возрасту на втором этапе ( $n = 1\ 500$  и  $750$  соответственно). ИСН в исследовании социальных настроений казанцев рассчитан по методике Левада-Центра как соотношение позитивных и негативных оценок<sup>2</sup> респондентов в отношении социально-экономического положения своей семьи, политики и экономики в стране, ожидаемых изменений жизни и доверия власти [6, с. 56; 7]. Качество окружающей среды в представлении казанцев складывается из их оценок по наиболее базовым показателям: атмосферный воздух, питьевая вода, озеленение, состояние водоемов и вывоз мусора [8, с. 91].

Полученные результаты свидетельствуют об определенном соответствии социальных настроений казанцев их оценкам качества окружающей среды. Так, значение ИСН, равное 124,6 пункта, говорит лишь о незначительном преобладании позитивных настроений среди жителей Казани точно так же, как немногим выше средней оценка качества окружающей среды (3,38 балла из 5 возможных) указывает на наличие серьезных экологических проблем в городе. Подобными «совпадениями» характеризуются также распределения признаков в разрезе административных районов Казани, и эти косвенные пересечения порайонных различий представляются нам еще более ценными с точки зрения возможностей анализа. Теоретическое разбиение в правовом отношении целостной общественно-территориальной системы обеспечивает минимизацию действия ряда наиболее общих факторов (общеполитический курс, уровень цен и доходов населения, ситуация с занятостью в городе и т. д.), оказывающих примерно одинаковое влияние на оценки жителей разных районов, и выявляет действие специфических, характеризующих степень неоднородности города. В их числе – наблюдаемые результаты деятельности групп городских стейкхолдеров, вместе отражающие разные аспекты качества городской среды: развитость социальной, транспортной, оздоровительно-рекреационной, развлекательной и иной инфраструктуры в каждом из районов города, а также экологическое состояние его территорий. Именно с целью определения вероятности влияния последнего фактора на социальные настроения казанцев далее обратимся к сопоставлению распределений ИСН и оценок качества окружающей среды среди жителей разных районов.

---

<sup>2</sup>Во избежание отрицательных величин полученные значения суммируются со 100 баллами; интервал изменений ИСН равен 0-200, при этом значения меньше 100 говорят о преобладании негативных оценок.

Как показали результаты исследования, наиболее высокое значение ИСН было зафиксировано в Советском районе Казани (138,1), который в иерархии по данному признаку занимает условно первое место. На втором месте, с почти на 10 пунктов меньшим значением ИСН, – Приволжский район (129,3). Третье место делят между собой Вахитовский и Ново-Савиновский районы с разницей в значениях меньше 1 пункта (123,1 и 122,2 соответственно). Четвертое, пятое и шестое места занимают последовательно Московский, Кировский и Авиастроительный районы (118,7, 115,5 и 106,5 соответственно), причем значения по последнему из них говорят о практически равном количестве позитивных и негативных оценок казанцев. Авиастроительный район Казани располагается на последнем месте и в иерархии оценок качества окружающей среды, что также указывает на едва заметный перевес положительных значений (3,11 балла). На первом месте, однако, – уже не Советский район, а Ново-Савиновский (3,63 балла), третий по величине ИСН. Советский же по данному признаку оказывается пятым (3,15 балла), тогда как Московский и Кировский, по распределению ИСН занявшие соответственно четвертое и пятое места, – третьим (3,41 балла) и четвертым (3,23 балла). Второе место с разницей в значениях меньше 1/10 балла делят Приволжский и Вахитовский районы (3,55 и 3,54 балла соответственно).

Анализируя соответствия в порайонном распределении ИСН и оценок качества окружающей среды, в отношении некоторых из казанских районов можно предположить высокую значимость экологического состояния территории для формирования социальных настроений населяющих ее граждан. По нашему мнению, данное предположение справедливо, в первую очередь, для Авиастроительного и Кировского районов – абсолютного и ситуативного аутсайдеров по обоим признакам, а также для Приволжского, в обоих случаях оказывающегося вторым.

Состояние окружающей среды Приволжского района Казани, по мнению его жителей, характеризуется достаточно высокими значениями: большим количеством зеленых зон, парков и скверов (3,87 балла), систематическим вывозом мусора (3,73 балла), выше, чем в среднем по городу, и чем в большинстве его районов, качеством воздуха (3,47 балла), средним качеством ухоженности водоемов (3,35 балла) и средним (но выше, чем в любом из районов Казани) качеством питьевой воды (3,33 балла)<sup>3</sup>. Для сравнения, жители Ново-

---

<sup>3</sup>Здесь и далее различия в порайонном распределении средних оценок качества окружающей среды (по каждому из критериев: 1) качество воздуха, 2) качество питьевой воды, 3) количество зеленых зон, парков и скверов, 4) чистота и ухоженность рек, каналов, прудов и озер, 5) своевременность вывоза мусора) – статистически значимы – асимптотическая значимость коэффициента хи-квадрат = 0,000 («гипотеза о независимости переменных отвергается»).



Савиновского района-рекордсмена выше, чем остальные казанцы, оценивают количество зеленых зон (4,07 балла), своевременность вывоза мусора (3,81 балла), ухоженность водоемов (3,61 балла) и состояние атмосферного воздуха (3,48 балла), однако проблема питьевой воды для них стоит острее (3,16 балла).

Жители Кировского района-аутсайдера дают средние оценки по большинству показателей качества окружающей среды (качество воздуха и питьевой воды, ухоженность водоемов, своевременность вывоза мусора – 3,09, 3,24, 3,08 и 3,24 балла соответственно), исключение – уровень озеленения территорий, который, по мнению опрошенных, все же выше, чем средний (3,48 балла). Схожая ситуация и в других отстающих районах – Авиастроительном и Советском. Количество парков и скверов в них оценивается на «выше среднего» – на 3,35 и 3,54 балла соответственно, достаточно высоки также оценки своевременности вывоза мусора – 3,5 и 3,65 балла. Что же касается качества воздуха и питьевой воды, чистоты и ухоженности водоемов в Авиастроительном и Советском районах Казани, то оценки, напротив, находятся на уровне «ниже среднего» (в Авиастроительном районе – 2,93, 2,89 и 2,9 балла соответственно; в Советском – 2,87, 2,77 и 2,94 балла).

Оставшиеся районы – Вахитовский и Московский – можно отнести к разряду «среднячков», хотя первый из них находится на несколько более высоких позициях. Так, экологическое состояние Вахитовского района его жителями по разным критериям оценивается как «выше среднего» (качество воздуха и питьевой воды, ухоженность водоемов – 3,29, 3,31 и 3,51 балла соответственно) и «высокое» (количество зеленых зон и своевременность вывоза мусора – 3,92 и 3,69 балла). Оценки по Московскому району в среднем на 1/10 балла ниже: качество воздуха и питьевой воды – 3,16 и 3,14 балла, количество зеленых зон – 3,79 балла, ухоженность водоемов – 3,38 балла, своевременность вывоза мусора – 3,6 балла.

В целом можно заметить, что наиболее остро перед казанцами стоят проблемы низкого качества питьевой воды (3,1 балла) и загрязненности атмосферного воздуха (3,19 балла), сильнее всего касающиеся Советского и Авиастроительного районов города. И если второй оказывается абсолютным аутсайдером по результатам проведенного исследования, что дает нам основания предполагать наличие взаимосвязи между показателями удовлетворенности местных жителей состоянием окружающей среды и уровнем их социальных настроений, то первый для этого получает слишком противоречивые оценки. Впрочем, вкупе с мнением населения о характере изменений экологической обстановки, лидерство Советского района по значению ИСН не лишает наше предположение смысла. В среднем более 40% его опрошенных жителей считают,

что за последние 5 лет состояние окружающей среды изменилось в лучшую сторону, и это самый высокий показатель среди районов Казани. В первую очередь, высокие положительные оценки (выше, чем в остальных районах города) касаются изменений количества зеленых зон, ухоженности водоемов и своевременности вывоза мусора (67,1%, 37,3% и 44,1% соответственно); динамические оценки состояния питьевой воды и воздуха в Советском районе, напротив, одни из самых низких – лишь 12,4% и 11,8% опрошенных соответственно находят произошедшие изменения позитивными<sup>4</sup>.

Относительно высокий уровень социальных настроений жителей Советского района Казани, таким образом, в определенной степени соответствует их представлениям о явном положительном изменении экологической обстановки в районе, что, конечно же, не умаляет действия других, не учтенных в данном исследовании факторов. Еще более очевидные «совпадения», тем временем, обнаруживаются в данных по другим отстающим районам. Так, Авиастроительный район характеризуется самой низкой долей положительных оценок (чуть более 26% в целом): лишь около половины его жителей высоко оценивают изменения количества зеленых зон (44,9%), треть – своевременности вывоза мусора (31,9%), пятая часть опрошенных – ухоженности водоемов (21,7%), десятая часть – состояния атмосферного воздуха и питьевой воды (11,6% и 8,7% соответственно). Обобщенная оценка изменений в Кировском районе несколько выше (чуть более 27%), однако достигается она преимущественно за счет высокой удовлетворенности мероприятиями озеленения (60,3%), в то время как результативность остальных оценивается ниже, чем в среднем по городу (качество воздуха и питьевой воды, ухоженность водоемов, своевременность вывоза мусора – 5,9%, 11,8%, 19,1% и 17,6%). Очевидно «сбалансированы» социальные настроения, актуальные и динамические оценки качества окружающей среды также в одном из районов среднего эшелона – Московском. Около 36% проживающих в нем казанцев удовлетворены случившимися изменениями; в большей степени – увеличением числа парков и скверов (60,2%), в меньшей – повышением своевременности вывоза мусора, ухоженности водоемов, а также качества питьевой воды и атмосферного воздуха (33,7%, 30,1%, 22,9% и 10,8%).

---

<sup>4</sup> Здесь и далее различия в порайонном распределении оценок изменения качества окружающей среды по критериям: 2) качество питьевой воды, 3) количество зеленых зон, парков и скверов, 4) чистота и ухоженность рек, каналов, прудов и озер, 5) своевременность вывоза мусора – статистически значимы – асимптотическая значимость критерия хи-квадрат = 0,006, 0,000, 0,017 и 0,002 соответственно; по критерию: 1) качество воздуха – статистически не значимы. В связи с последним уточнением, для расчета средних оценок изменения качества окружающей среды в целом значения по 1 критерию не использовались.



Если в Советском районе, соответственно нашему предположению, высокая удовлетворенность местных жителей произошедшими за последние 5 лет экологическими изменениями определяет относительно высокий ИСН, то ситуация в Ново-Савиновском районе скорее обратная. Несмотря на выражено позитивное восприятие актуальной экологической обстановки, уровень социальных настроений населения средний и сравним со в целом невысокими динамическими оценками. Лишь немногим более трети жителей Ново-Савиновского района находят случившиеся изменения положительными, в частности, по 15,7% респондентов отметили улучшение качества воздуха и питьевой воды, 52,1% – увеличение числа зеленых зон, 35,5% – большую ухоженность водоемов, а 34,7% – своевременность вывоза мусора. По нашему мнению, именно невысокие динамические оценки экологического состояния района определяют двойственность его положения в иерархиях по распределению ИСН и оценок качества окружающей среды – 3 и 1 места соответственно. Однако распределение мест между Приволжским и Вахитовским районами не может служить еще одним косвенным подтверждением данного тезиса. Одинаково высокий уровень удовлетворенности местных жителей актуальным состоянием окружающей среды (2 место) сопровождается рассогласованием динамических оценок и социальных настроений. Так, опережающий по значению ИСН Приволжский район (2 место) характеризуется меньшей долей позитивных оценок в отношении произошедших изменений (около 35% в целом; качество воздуха – 17,9%, качество питьевой воды – 25%, количество зеленых зон – 55%, ухоженность водоемов – 33,6%, своевременность вывоза мусора – 27,1%), в то время как уступающий Вахитовский (3 место), напротив, – большей (около 40% в целом; 25%, 28,6%, 53,6%, 41,1% и 33,9% соответственно).

Несмотря на противоречивые результаты по двум из рассмотренных районов Казани, мы обнаруживаем косвенное подтверждение выдвинутого в конце вводной части данной статьи предположения. Полученные на примере сопоставления социальных настроений казанцев с их оценками качества окружающей среды данные свидетельствуют о значительном потенциале ИСН в качестве «зеркала» многообразных изменений, которые в своем развитии претерпевает город, и на которые местное население реагирует определенной степенью удовлетворения или недовольства. Обоснование эффективности дополнения действующей методики (сугубо объективной) оценки качества городской среды расчетом ИСН, однако, помимо «прямой» эмпирической проверки его способности к «отражению», сопряженной с динамическим анализом, требует обязательного включения пространственного компонента.

Так, взаимное соотнесение социальных настроений горожан и их оценок качества окружающей среды приобретает смысл не только в контексте процессуальности общественной жизни, то есть непрерывности совершения действий, обновления их результатов и их осмысления, но также в контексте неоднородности пространственного распределения жизненных условий и соответственной неоднородности их восприятия населением. Оценка качества городской среды, таким образом, должна строиться на сопоставлении объективных и субъективных данных по множеству показателей состояний города, изменяющихся во времени и пространстве.

#### Список литературы

1. Ефременко Д.В., Яницкий О.Н., Ермолаева П.О. О социобиотехнических системах // Вопросы философии. – 2019. – № 5. – С. 138-147.
2. Ильина И. Н. Качество городской среды как фактор устойчивого развития муниципальных образований // Имущественные отношения в Российской Федерации. – 2015. – № 5 (164). – С. 69-82.
3. Прыгунова М. И. Возможности применения цифровых технологий для взаимодействия жителей и органов самоуправления по вопросам благоустройства российских мегаполисов (на примере г. Казани) // Современные тенденции в государственном управлении, экономике, политике, праве: Сборник докладов международной научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и студентов. – Ростов-на-Дону: ЮРИУФ РАНХиГС, 2018. – С. 61-63.
4. Сафиуллин М. Р., Ельшин Л. А., Галявов А. А., Прыгунова М. И. Методические подходы к прогнозированию развития региональных экономических систем на основе оценки их социально-экономической привлекательности // Научное обозрение. – 2016. – № 17. – С. 147-153.
5. Индекс качества городской среды: О проекте [Электронный ресурс]. URL: <https://xn--d1achkm1a.xn--d1aqf.xn--plai/about> (дата обращения: 25.09.2019).
6. Корунова В. О. Социальные настроения россиян: обзор динамики и интерпретационная значимость частных индексов // Электронный экономический Вестник Татарстана. – 2018. – № 3. – С. 55-64.
7. Обновленная методика измерения индекса социальных настроений (ИСН) [Электронный ресурс]. URL: <https://www.levada.ru/obnovlennaya-metodika-izmereniya-indeksa-sotsialnykh-nastroenii-isn/> (дата обращения: 05.10.2019).

8. Ермолаева П. О., Яницкий О. Н., Башева О. А., Ермолаева Ю. В., Кузнецова И. Б. Социально-экологическая «устойчивость через изменения» российских городов: поиск теоретико-методологических перспектив // Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены. – 2019. – № 2 (150). – С. 80-94.

*С.Н. АБДУЛЛИНА*

*доктор экономических наук, профессор,  
Казанский (Приволжский) федеральный университет*

*Л.Р.ГАТАУЛЛИНА*

*кандидат экономических наук,  
Казанский (Приволжский) федеральный университет*

---

## **ЛОГИКА СИСТЕМНОЙ ЭКОНОМИКИ**

### **THE LOGIC OF SYSTEMIC ECONOMICS**

---

*В статье рассмотрена важность инновационной политики страны и современных инструментов этой политики. Также раскрыта роль информации в процессах управления производством*

*Ключевые слова: инновации, экономическая система, цифровая экономика, управление производством*

*The article considers the importance of the country's innovation policy and modern tools of this policy. The role of information in production management processes is also disclosed.*

*Key words: innovation, economic system, digital economy, production management*

В мировой экономической науке утвердились два метода научного познания и доказательства явлений действительности: дедуктивный и индуктивный.

Дедуктивный господствует в западной экономической мысли – выведение от простого сложного, аксиоматический метод.

Индуктивный метод это путь анализа от факторов к гипотезе, в России преобладает образное мышление над логическим (наведение).

Для идентификации рыночной экономики принято использовать некие критерии либо принципы, что становится краеугольным пунктом объяснения явления действительности.

Все предполагаемые принципы для этой цели кластеризованы на две группы: фундаментальные и функциональные.

Фундаментальные принципы иначе называются системообразующими, на их основе выстроены функциональные принципы. Для наглядности сведем их в единую (укрупнённую) таблицу кластеризации (табл. 1).

Правовая неопределенность «свободы» в функциональных законодательных актах (подвергаемых ревизии) затрудняет препятствует соблюдению фундаментальных принципов в хозяйственной практике.

Это явление создает барьеры к продвижению объективной информации об открытиях и изобретениях.

Таблица 1

Взаимосвязи принципов

Фундаментальные	Функциональные
1. Частная собственность на средства производства (инициатива, ответственность)	1) свобода: конкуренции, движение факторов производства, перелива капитала;
2. Гарантии основных экономических свобод выбора (финансовых и права)	2) свободно плавающие валютные курсы, используемые доходы;
3. Цены и издержки производства не совпадают, что обеспечивает дополнительную прибыль (убыток).	3) свободный доступ к информации и ценообразованию;
4. Доходы от труда или имущество определяют покупательную способность	4) экономическая и юридическая самостоятельность при рациональном поведении участников рынка.

Логическая связь функциональных принципов с фундаментальными проходит через три ипостаси экономики: онтология, гносеология, праксиология. Иначе просто практика, теория, политика.

Но самый главный принцип экономического исследования действительности – это междисциплинарный подход, что позволяет трактовать науку – как поиск аналогий. Так в последние годы особое внимание уделяется биоаналогиям в экономике.

С позиций сегодняшнего дня под развертыванием политики понимается распространить сетевую и цифровую формы экономики на базе существующего производства или создавать новые системы на новых производствах.

Для решения этой сложной многофакторной задачи необходимо проследить модели изменения, которые создают потоки информации.

Наука открывает скрытое.

Потоки информации возникают в процессе взаимодействия различных природных систем. Например, физики и биологии; химии и физики и др.

Так, ныне исследуются математические доктрины квантовой механики применительно к выявлению неопределенности и теории хаоса в экономике.

Иначе нелинейная динамика экономических явлений. М. Алле «Единственный критерий истины – согласие с данными опыта». Практика – критерий истины.

Появляются новые природные элементы, возникают новые блага. Основой служат открытия в самих различных областях окружающего мира. Этому сегодня способствует возможности мобильной связи (связь всех со всеми) познать действительность, системность, характеризующаяся внешней целостностью и внутренним многообразием.

И так под системой понимается относительная обособленность и устойчивая часть окружающего мира.

Вопрос как эти открытия вокруг влияют на человека?

Он носитель этой информации, и он же пользователь. Для этого нужны соответствующие времени способы сбора, обработки и передачи информации, иначе новые информационные технологии оснащения (питания) экономики. Эту экономику принято называть системной. Так как она рассматривается в аспектах возникновения, функционирования, взаимодействия и трансформации экономических систем.

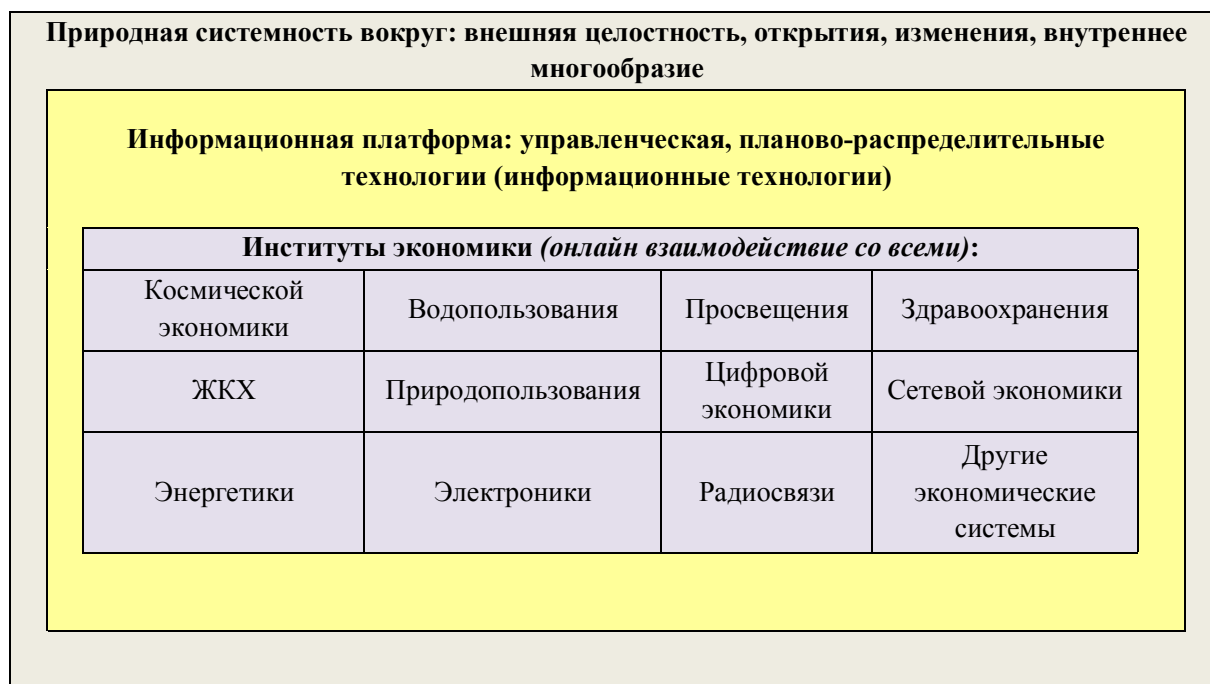
Изменяются и трансформационные процессы. Вместо производственных отношений между людьми проявляется экономические отношения; финансовая доминанта перетекает в интеллектуальную, инновационную.

Следовательно, система является экономической, если она участвует в процессе производства, распределения, обмена и потребления благ. Исходные ресурсы, способы и методы их обработки, переработки создавали новые свойства продукции, и совсем новую продукцию.

Так произошло с открытием композиционных материалов. Одни способы, другие способы, придающие все новые свойства продукции и, наконец, композиционные материалы пришли на смену алюминию.

На базе новой информационной технологии создается платформа трансформации информации о новых открытиях, новых способах производства создающие (придающих) новые свойства благ (продукции), новую продукцию. Зарубежной практикой установлено, что только единовременное действие всех институтов экономики могут ускорить освоение не только новые информационные технологии, но и внедрение новых технологий в различные отрасли экономики. Графическая модель системности представлена на Рис.1. Такова философия и логика системности вокруг и систем внутри экономики, замкнутой на потоках информации.

Понятие системности в природных явлениях появилось задолго до экономических систем и послужило зарождению и развитию теории систем.



*Рис. 1. Философия и логика системности вокруг и системности внутри экономики (разработано автором)*

Наиболее изучены биологические системы. Отчетливо прослеживаются их яркие проявления цикличности целостностью и великим многообразием.

Менделееву в свое время удалось исследовать эти признаки взаимодействия химических, физических и других систем. В результате появилась и признана таблица Менделеева, в которой прогнозируемые природные металлы пополняют таблицу.

Но самым большим открытием современности стали коммуникационные средства связи между системами, где не только компьютеры, но больше смартфоны (мобильные средства связи), которые обеспечивают связь всех систем со всеми.

Именно они позволяют устранить территориальную и временную ограниченности для осуществления любых процессов.

Появление новых технологий, новой более качественной продукции изменяют соотношения используемых ресурсов, изменяются пропорции системности, устойчивости системы.

Итак, задача сложная, но крайне необходимая – познать, как эти открытия влияют на экономику.

Философия и логика явления системности в природе и в жизни питается потоками информации об изменениях, вызванных открытиями.



Скорость проникновения информации об открытиях до пользователя определилась с появлением таких средств связи, как сетевая и цифровая экономики. Именно связь систем и их элементов создает новые системы, либо трансформирует действующую систему. Это явление сопровождается изменением свойств системы (входы, выходы, например, приоритет качества).

Информация об открытиях новыми способами поиска типа скрининг, обработки информации разложением процесса на элементы и др. насыщают информационную платформу экономики. Новые информационные технологии помогают реализоваться новым управленческим технологиям. И здесь тоже появляются изменения на уровне открытий. Например, сливаются маркетинговые и производственные потоки информации.

Ведущая роль в этих открытиях управленческих технологий принадлежит институтам экономики. Основная цель их существования – определить пропорции и время изменений не последовательно, а параллельно, не врозь, а в комплекте. Взаимодействие отраслей экономики между собой способствует эффективности внедрения.

Обеспечение качества является фундаментальной основой организационной стратегии поддержания конкурентоспособности на мировых рынках. Множеством исследований установлено, что управление качеством продукции невозможно без повышения качества управления, качества менеджмента. Это необходимое условие самого существования предприятий, инструмент непрерывного поддержания устойчивости конкурентоспособности. Качество управления, основанное на знаниях управленцев о знаниях, о развитии науки и техники и потенциальных возможностях обеспечивает конкурентные преимущества в режиме непрерывного действия.

Для реализации конкурентных преимуществ Российской экономики исторически нацеленной на сырьевой ресурс важно учитывать не только наследственность, но и появление нового информационного насыщения бизнеса в реальном режиме времени. Этот новый аспект развития мировой экономики устраняет территориальную разобщенность стран и способствует динамизму развития экономики. В России происходит столкновение «старо» и «нового». И в этом процессе быстро выявляется несоответствие спроса и предложения, так называемые «излишки» которыми пользуются владельцы инновационных технологий снятия «премии» за права собственности. При всем многообразии факторов сегодня главенствующим, доминирующим выступает качество управления.

Любое развитие связано с размерами инвестиций, которыми устанавливаются пропорции обновления факторов производства. Сознательное

(обоснованное) поддержание пропорций всегда в государственных органах планируется в зависимости от политики. Этот инструментарий и определяет скорость и время освоения и распространения «нового» и конкурентные позиции предприятия на мировых рынках, где приоритетом стало качество продукции и услуг, определяемое качеством управления. Логику оценки качества управления исследователи выявляют в процессе изучения явления причины-следствия.

Так установлено, что интенсификация инновационных процессов - это сегодня не только наметившаяся тенденция, а жесткое требование современного мира. Инновации – это не только принципиальное новое решение, но и известное решение, используемое там, где оно ранее не применялось. Однако инновационная активность одних членов общества вызывает сопротивление других, в результате инновационный процесс стал нелинейным, не носит регулярного характера. Источником инновации становятся взаимодействия производства, маркетинговых служб и потребителей. Все отрасли становятся наукоемкими, но в разной степени абсорбируя поток управленческих, финансовых и коммерческих инновационных процессов. Но, тем не менее, высокотехнологические отрасли доминируют. Например, в США инновационный процесс в общем объеме промышленного производства составляет всего 15,8%, при этом доля промышленности в ВВП лишь 18,5% (усреднено из разных источников). Отсюда вклад нового в ВВП – менее 3%. Главное в экономике не только создавать что-то новое, сколько продуктивно использовать инновации.

Важно понять инновационную политику страны и современные инструменты этой политики. Это социальные технологии, иначе социализированный бизнес. Например, Краудсорсинг. Это своеобразная интеллектуальная биржа. Это новая управленческая революция, торгующая знаниями участников, а также распространяющая заказы на создание нового знания.

Для сведения:

- 1) - краудрекрутинг – таланты;
- 2) - краудфандинг – добровольные объединения денежных ресурсов;
- 3) - краудтестинг – коллективное тестирование, коллективные вычисления;
- 4) - краудвотинг – общественное мнение;
- 5) - краудкрейши – коллективная работа над творческими заданиями, чтобы стать самоорганизующейся системой.

Таким образом, заинтересованность общества, объединяющее модернизацию производства и модернизацию управления, на всех уровнях будет

реализовываться на основе постоянного совершенствования производства и управления, сложившегося в разные периоды, о разных странах.

Для этого необходимо проанализировать весь применяемый инструментарий. И главное, выделить время, последовательность и одновременность сохранения и использования этого инструментария.

В этом перечне главный фактор действия - одновременность применения комплекса мер. В современной отечественной экономике все эти известные меры принимаются, но только с раскачкой, спячкой, с сопротивлением и в разные временные периоды, утверждают многие исследователи.

Для обеспечения производственной модернизации стратегические управленческие решения отличаются новым подходом к управленческому менеджменту.

Отличительной особенностью, которой является объединение всех заинтересованных лиц и субъектов и работа на целевую установку. Такая связь означает, что качество управления определяет эффективность производственной модернизации. Повышение качества выпускаемой продукции невозможно без повышения качества управления, утверждают многие исследователи и мы с ними солидарны, в чем убедились на примере кусковой модернизации производства проведенной на одном из заводов «Оргсинтеза». Корреляционный анализ данных дал нам отрицательный результат – 0,76.

Такая модернизация нарушала основные принципы организации производства – непрерывность. К такому результату привели необоснованные управленческие решения, как по мощности потоков, так и по качеству выпускаемой продукции. Поэтому для принятия управленческого решения нами рекомендуется учитывать весь перечень заинтересованных лиц, отдавая приоритет требованиям общества.

Подводя итог философии и логике роли информации в процессах управления производством можно констатировать:

1. Открытия и изобретения всегда вызывают изменения элементов системы, ее трансформацию из одного состояния в другое.
2. Они же являются трамплином стремления к созданию новых свойств системы, новых систем соответствующих времени.
3. Единовременная связь – важнейшее свойство современных систем.

### Список литературы

1. OECD, Main Science and Technology Indicators, 2016 [Электронный ресурс]. URL: [http:// stats.oecd.org/Index.aspx?DataSetCode=MSTI\\_PUB](http://stats.oecd.org/Index.aspx?DataSetCode=MSTI_PUB) (дата обращения: 20.02.2017).

## АННОТАЦИИ / ABSTRACTS

---

Зайнуллина М.

### *ПРОГНОЗ ОСНОВНЫХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА 2019 ГОД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ*

*Статья посвящена анализу и прогнозированию основных макроэкономических показателей Российской Федерации. Представлены основные тенденции развития. Приведены рекомендации по развитию экономической сферы на период 2019 год.*

*Ключевые слова: валовый региональный продукт, ставка рефинансирования ЦБ, индексы потребительских цен на продовольственные товары, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, численность занятых в экономике.*

Zaynullina M.

### *FORECASTS OF THE MAIN MACROECONOMIC INDICATORS FOR 2019 THE RUSSIAN FEDERATION*

*This article analyzes and projections of key macroeconomic indicators of the Russian Federation. The main development trends. The recommendations for the development of the economic sphere for the period 2019.*

*Keywords: Gross regional product, Central Bank refinancing rate, Consumer price indices for food products, Average nominal monthly wages, The number of employed in the economy.*

Зайнуллина М.

### *ПРОГНОЗ ОСНОВНЫХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА 2019 ГОД РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН*

*Статья посвящена анализу и прогнозированию основных макроэкономических показателей Республики Татарстан. Представлены основные тенденции развития. Приведены рекомендации по развитию экономической сферы на период 2019 год.*

*Ключевые слова: Валовый региональный продукт. Ставка рефинансирования ЦБ. Индексы потребительских цен на продовольственные товары. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата. Численность безработных к экономически активному населению.*

*Zaynullina M.*

*FORECAST OF THE MAIN MACROECONOMIC INDICATORS FOR 2019  
REPUBLIC OF TATARSTAN*

*This article analyzes and projections of key macroeconomic indicators of the Republic of Tatarstan. The main development trends. The recommendations for the development of the economic sphere for the period 2019.*

*Keywords: Gross regional product. Central Bank refinancing rate. Consumer price indices for food products. Average nominal monthly wages. The number of unemployed to the economically active population.*

*Имамов М.*

*ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛИЗАЦИИ НА ЦИФРОВИЗАЦИЮ ЭКОНОМИКИ  
РОССИИ*

*Мировая экономика вступила в XXI век под знаком глобализации. Определяемая как интернационализация производства, капитала, рынков и информационных систем в масштабе планеты, глобализация коренным образом меняет условия хозяйственной деятельности, критерии и цели экономического развития, как отдельных стран, регионов, так и мира в целом.*

*Ключевые слова: глобализация, цифровая экономика, угрозы, информационные технологии*

*Imatov M.*

*INFLUENCE OF GLOBALIZATION ON THE DIGITALIZATION OF THE  
RUSSIAN ECONOMY*

*The world economy has entered the 21st century under the sign of globalization. Defined as the internationalization of production, capital, markets and information systems on a planetary scale, globalization fundamentally changes the conditions of economic activity, the criteria and goals of economic development, both of individual countries, regions, and the world as a whole.*

*Keywords: globalization, digital economy, threats, information technology*

*Иштурякова Л.*

*Галеева Г.*

## ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА ТРУДА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

*Цифровые технологии становятся неотъемлемой частью инновационных процессов в экономике ведущих стран мира. В свою очередь, это оказывает существенное влияние на рынок труда, структуру занятости и спрос на определенные виды профессий со стороны работодателей. В настоящее время руководители принимают кадровые стратегические решения в условиях неопределенности. В тоже время никто не может гарантировать работнику, что его квалификация будет востребована в кратко- и среднесрочной перспективах. В данном контексте важно определить последние тенденции изменений на рынке труда, что поможет спрогнозировать их дальнейшее развитие. Данная статья посвящена определению основных тенденций востребованности профессий с точки зрения потребности работодателей в условиях цифровизации экономики.*

*Ключевые слова: рынок труда, трансформация, наиболее востребованные профессии, наименее востребованные профессии, профессиональные группы, цифровые технологии.*

*Ishtiryakova L.*

*Galeeva G.*

## LABOUR MARKET TRANSFORMATION IN THE CONTEXT OF THE DIGITALIZATION OF THE ECONOMY

*Digital technologies are becoming an integral part of innovative processes in the economy of the leading countries. In turn, this has a significant impact on the labor market, the structure of hiring for wide range of roles. At present, managers make strategic decisions in the face of uncertainty. At the same time, no one can guarantee the employee that his qualifications will be in demand in the short and medium term. In this context, it is important to identify the latest trends in the labor market, which will help to predict their further development. This article is devoted to determining the main trends in hiring for professions in the context of the digitalization of the economy.*

*Keywords: labour market, transformation, most emerging roles, most declining roles, professional groups, digital technology.*

*Гудяева Л.*

*Корунова В.*

*Прыгунова М.*



*РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ  
РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И САМОЗАНЯТЫХ ГРАЖДАН: ОТ  
ПЕРЕСТРОЙКИ К СОВРЕМЕННЫМ РЕАЛИЯМ*

*Статья посвящена анализу изменений нормативно-правовых оснований регулирования самостоятельной занятости в России. Поднимается проблема концептуализации таких базовых понятий, как «самостоятельная занятость» и «самозанятый гражданин». Приводится обзор проактивных инструментов государственного контроля процесса легализации российских самозанятых, дается оценка эффективности реализации проекта экспериментального налогового режима. Формулируются рекомендации по реформированию российского законодательства в части вопросов неформальной занятости.*

*Ключевые слова: самозанятость, самозанятое население, неформальное предпринимательство, налоговое законодательство, государство.*

*Gudyaeva L.  
Korunova V.  
Prigunova M.*

*RETROSPECTIVE ANALYSIS OF THE SYSTEM OF TAXATION OF  
RUSSIAN ENTREPRENEURS AND SELF-EMPLOYED CITIZENS: FROM RE-  
TRANSPORTATION TO MODERN REALITIES*

*The article is devoted to the analysis of changes in the regulatory legal framework for the regulation of self-employment in Russia. The problem of conceptualizing such basic concepts as “self-employment” and “self-employed citizen” is being raised. A review of proactive tools of state control of the process of legalization of Russian self-employed is given, an assessment of the effectiveness of the implementation of the draft experimental tax regime is given. Recommendations are being formulated on reforming Russian legislation regarding informal employment issues.*

*Keywords: self-employment, self-employed population, informal entrepreneurship, tax legislation, state.*

*Имамов М.*

*ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ: ИНИЦИАЦИЯ*

*Проекты играют все более важную роль в деятельности современных компаний и государства. Однако, несмотря на растущую потребность в упорядочении и повышении эффективности управления проектами в*

*современной организации, базовые концепции и методы системного управления проектами остаются неизвестными для некоторых руководителей. Управление проектами выделилось в самостоятельную дисциплину относительно недавно, хотя ее теоретические предпосылки формировались в течение длительного времени.*

*Сегодня термины «проект», «программа» уже стали привычными для российских руководителей. Руководители различного уровня обсуждают на совещаниях маркетинговые проекты, проекты внедрения новых систем и технологий. Практически каждый руководитель современной организации регулярно решает задачи, связанные с реализацией проектов и программ.*

*Ключевые слова: управление проектами*

*Иматов М.*

### *PROJECT MANAGEMENT PROCESSES: INITIATION*

*Projects play an increasingly important role in the activities of modern companies and the state. However, despite the growing need to streamline and improve project management in a modern organization, the basic concepts and methods of systematic project management remain unknown to some managers. Project management has emerged as an independent discipline relatively recently, although its theoretical background has been formed for a long time.*

*Today, the terms “project”, “program” have already become familiar to Russian leaders. Leaders of various levels discuss marketing projects, projects for introducing new systems and technologies at meetings. Almost every leader of a modern organization regularly solves problems associated with the implementation of projects and programs.*

*Keywords: project management*

*Сафиуллин М.*

*Палей Т.*

*Ельшин Л.*

*Мингазова Ю.*

### *О ПОДХОДАХ К АНАЛИЗУ ЭФФЕКТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И ПРАКТИК ФЕДЕРАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПЛОЩАДОК*

*Работа выполнена в рамках Договора НИР на «Выявление лучших практик по результатам экспертной оценки отчетов федеральных инновационных площадок» с ООО «Финансово-экспертные системы» г.Москва, оператора организации процедуры оценивания деятельности субъектов ФИП*

*В статье авторами представлены результаты научно-исследовательской работы экспертной группы Казанского федерального университета по теме: «Выявление лучших практик по результатам экспертной оценки отчетов федеральных инновационных площадок».*

*Ключевые слова: федеральная инновационная площадка, высшее образование, эффективные инструменты реализации*

*Safullin M.  
Palei T.  
El'shin L.  
Mingazova Yu.*

*ON APPROACHES TO ANALYSIS OF EFFECTIVE MODELS OF IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE ACTIVITY IN THE SYSTEM OF HIGHER EDUCATION AND PRACTICES OF FEDERAL INNOVATIVE AREAS*

*The article presents the results of the research work of the expert group of Kazan Federal University on the topic: «Identification of best practices based on the results of expert evaluation of reports of Federal innovation platforms».*

*Key words: Federal innovation platform, higher education, effective implementation tools*

*Корунова В.*

*СОЦИАЛЬНЫЕ НАСТРОЕНИЯ КАК «ЗЕРКАЛО» ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ КАЧЕСТВА ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ (НА ПРИМЕРЕ Г. КАЗАНИ)*

*Эффективное управление общественным развитием состоит во всестороннем изучении общественно-территориальных систем и выработке адекватных текущим условиям управленческих решений. Однако существующие подходы к оценке качества жизни в городах, определяющих направления и темпы динамики отдельных регионов и стран, требуют обновления ввиду их сосредоточения лишь вокруг объективных показателей, не дающих*

*представления о восприятии условий городской среды населением. В статье обосновывается возможность дополнения объективной оценки качества городской среды расчетом индекса социальных настроений (ИСН). Приводятся результаты сопоставительного анализа данных опросов общественного мнения, проведенных в 2018 году среди жителей города Казани и продемонстрировавших значительный потенциал ИСН при отражении уровня удовлетворенности казанцев экологической обстановкой – одним из аспектов качества городской среды.*

*Ключевые слова: социальные настроения, индекс социальных настроений, качество городской среды, экологическая обстановка, экологические проблемы.*

*Korunova V.*

*SOCIAL MOODS AS A «MIRROR» OF ENVIRONMENTAL CHANGES IN THE QUALITY OF THE URBAN ENVIRONMENT (ON THE EXAMPLE OF KAZAN)*

*Effective management of social development consists in a comprehensive study of social and territorial systems and the development of adequate current conditions of management decisions. However, the existing approaches to assessing the quality of life in cities, which determine the direction and pace of the dynamics of individual regions and countries, need to be updated because they are concentrated only around objective indicators that do not give an idea of the perception of the urban environment by the citizens. The article substantiates the possibility of supplementing the objective assessment of the quality of the urban environment with the calculation of the social moods index (SMI). The results of a comparative analysis of the data of public opinion polls conducted in 2018 among residents of Kazan and demonstrated a significant potential of SMI in reflecting the level of satisfaction of residents with the environmental situation – one of the aspects of the quality of the urban environment.*

*Keywords: social moods, social moods index, the quality of the urban environment, environmental situation, environmental problems.*

*Абдуллина С.Н.  
Гатауллина Л.Р.*

*ЛОГИКА СИСТЕМНОЙ ЭКОНОМИКИ*

*В статье рассмотрена важность инновационной политики страны и современных инструментов этой политики. Также раскрыта роль информации в процессах управления производством*

*Ключевые слова: инновации, экономическая система, цифровая экономика, управление производством*

*Abdullina S.N.  
Gataullina L.R.*

*THE LOGIC OF SYSTEMIC ECONOMICS*

*The article considers the importance of the country's innovation policy and modern tools of this policy. The role of information in production management processes is also disclosed.*

*Key words: innovation, economic system, digital economy, production management*